



世界品位 东方魅力

乘勢而上 同心遠航



2026

中期報告



在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司
股份代號：A股：600115 | H股：00670

目錄



2	釋義
6	公司業務概要
7	公司資料
9	中期財務資料
15	簡明合併財務報表附註
46	運營數據摘要
49	機隊結構
50	管理層討論與分析





中國東方航空 CHINA EASTERN
SHANGHAI 上海博物館
MUSEUM

7349

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

運輸能力

可用噸公里	每一航段可提供業載與該航段距離的乘積之和
可用座公里	每一航段可提供的最大座位數與該航段距離的乘積之和
可用貨郵噸公里	每一航段可提供的最大貨郵載運量與該航段距離的乘積之和

運載規模

收入噸公里	運輸總周轉量，實際每一航段載運噸數與該航段距離的乘積之和
客運人公里	旅客周轉量，實際每一航段旅客運輸量與該航段距離的乘積之和
貨郵載運噸公里	貨郵周轉量，實際每一航段貨郵載運噸數與該航段距離的乘積之和
貨郵載運量	實際裝載的貨郵重量

運輸效率

綜合載運率	運輸總周轉量與可用噸公里之比
客座率	旅客周轉量與可用座公里之比
貨郵載運率	貨郵周轉量與可用貨郵噸公里之比

單位收益

收入噸公里收益	運輸及相關收入之和與運輸總周轉量之比
客運人公里收益	客運及相關收入之和與旅客周轉量之比
貨運噸公里收益	貨郵及相關收入之和與貨郵周轉量之比



簡稱

法荷航	Air France-KLM，官網： https://www.airfranceklm.com/
空客	Airbus，空中客車公司，官網 https://www.airbus.com/en
審計和風險 管理委員會	本公司董事會審計和風險管理委員會
董事會	本公司董事會
波音	Boeing，波音公司，官網 https://www.boeing.com/
民航局	中國民用航空局，官網： http://www.caac.gov.cn/
東航資產	東航資產投資管理有限公司，系中國東航集團下屬全資公司，本公司關聯方
中國東航集團	中國東方航空集團有限公司，系本公司控股股東、關聯方
東航維修	東航飛機維修工程(上海)有限公司，原名上海科技宇航有限公司或STARCO，系本公司下屬全資公司
東航技術	東方航空技術有限公司，系本公司下屬全資公司
3 東航國控	東航國際控股(香港)有限公司，系東航產融下屬全資公司，本公司股東、關聯方
東航產融	東航產融投資管理有限公司，原名東航金控有限責任公司或東航金控，系中國東航集團下屬全資公司，本公司股東、關聯方
中貨航	中國貨運航空有限公司，系東航物流的下屬控股公司、本公司關聯方
東航股份、中國東航、 公司、本公司	中國東方航空股份有限公司



中聯航	中國聯合航空有限公司，系本公司下屬全資公司
商飛	中國商用飛機有限責任公司，官網 http://www.comac.cc/
中國證監會或證監會	中國證券監督管理委員會，官網： http://www.csrc.gov.cn/
達美	Delta Air Lines Inc，系本公司股東，官網： https://www.delta.com/
董事	本公司董事
東航江蘇	中國東方航空江蘇有限公司，系本公司下屬控股公司
東航武漢	中國東方航空武漢有限責任公司，系本公司下屬控股公司
東航雲南	東方航空雲南有限公司，系本公司下屬控股公司
東航物流	東方航空物流股份有限公司，系中國東航集團下屬控股的上市公司、本公司關聯方
東方萬里行	本公司設計的一項全球性常旅客獎勵計劃
報告期末	2026年6月30日
本集團	本公司及其附屬公司
香港中央結算	香港中央結算有限公司(Hong Kong Securities Clearing Company Ltd.)，是香港聯交所的全資附屬公司。H股投資者股份集中存放在香港中央結算
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司，官網： http://www.hkex.com.hk/
IATA	International Air Transport Association，國際航空運輸協會，由世界各國航空公司所組成的大型國際組織。官網： http://www.iata.org/
吉祥航空	上海吉祥航空股份有限公司，IATA二字代碼HO，系本公司關聯方，官網： http://www.juneyaoair.com/
吉祥香港	上海吉祥航空香港有限公司，系吉祥航空下屬全資公司、本公司關聯方



上市規則	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
地區	中國香港、中國澳門和中國台灣
報告期	2026年1月1日至6月30日
上海航空或上航	上海航空有限公司，系本公司下屬全資公司
上交所	上海證券交易所，官網： http://www.sse.com.cn/
天合聯盟	SkyTeam Alliance，是全球三大國際航空公司聯盟之一，官網： http://www.skyteam.com/

董事會向各位報告本集團截至2026年6月30日止6個月經董事會及審計和風險管理委員會於2026年8月28日審議通過的按國際財務報告會計準則所編製的中期財務業績，以及2025年度的同期比較數據。

本集團截至2026年6月30日止6個月的中期財務業績不必然對本集團全年及將來業績起任何預示作用。投資者不應過度依賴本集團截至2026年6月30日止6個月的中期財務業績。



公司業務概要

公司主要業務範圍為國內和經批准的國際、地區航空客、貨、郵、行李運輸業務及延伸服務。此外，公司還獲准開展以下業務經營：通用航空業務；航空器維修；航空設備製造與維修；國內外航空公司的代理業務；與航空運輸有關的其他業務；保險兼業代理服務；電子商務；空中超市；商品批發、零售。

公司打造精簡高效的現代化機隊，通過運營833架平均機齡約9.6年的客運飛機，圍繞上海核心主樞紐、北京大興主樞紐和西安、昆明區域樞紐，為全球旅客和客戶提供優質便捷的航空運輸及延伸服務。



公司信息

公司的中文名稱	中國東方航空股份有限公司
公司的外文名稱	China Eastern Airlines Corporation Limited
公司的外文名稱縮寫	CEA
公司的法定代表人	王志清

基本情況簡介

公司註冊地址	上海市浦東新區國際機場機場大道66號
公司註冊地址的郵政編碼	201202
公司辦公地址	上海市閔行區虹翔三路36號
公司辦公地址的郵政編碼	201100
公司網址	www.ceair.com
移動應用客戶端(APP)	東方航空
移動網址(M網站)	m.ceair.com
電子信箱	ir@ceair.com
服務熱線	95530
新浪微博	http://weibo.com/ceair
微信小程序	中國東方航空
微信公眾訂閱號	東方航空訂閱號
微信號	donghang_gw
微信二維碼	

公司股票簡況

A股上市地：上海證券交易所	股票簡稱：中國東航	股票代碼：600115
H股上市地：香港聯合交易所有限公司	股票簡稱：中國東方航空股份	股票代碼：00670

聯繫人和聯繫方式

董事會秘書、聯席公司秘書	李干斌
聯繫地址	上海市閔行區虹翔三路36號
電話	021-22330932
傳真	021-62686116
電子信箱	ir@ceair.com



公司目前

截至本報告發佈日

董事

王志清（董事長）
高 飛（副董事長、總經理）
孫 錚（獨立非執行董事）
陸雄文（獨立非執行董事）
羅 群（獨立非執行董事）
馮詠儀（獨立非執行董事）
鄭洪峰（獨立非執行董事）
揭小清（職工董事）

高級管理人員

高 飛（副董事長、總經理）
周啟民（副總經理、財務總監）
萬慶朝（副總經理）
李 曄（副總經理）
何曉群（副總經理）
李智勇（副總經理）
李干斌（董事會秘書、聯席公司秘書）

聯席公司秘書

李干斌
魏偉峰

授權代表

王志清
李干斌

法律顧問

中國香港：貝克•麥堅時律師事務所
中國內地：北京市通商律師事務所

主要往來銀行

中國工商銀行上海市分行
中國建設銀行上海市分行
中國銀行上海市分行
中國農業銀行上海市分行

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心17M樓

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
上海市浦東新區楊高南路188號

主要香港營業地址

香港金鐘道95號統一中心19樓D室

營業執照相關情況

本公司營業執照統一社會信用代碼為：
913100007416029816



簡明合併損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
收入	4	74,234	66,822
其他經營收入和利得	6	4,240	3,391
經營支出			
飛機燃料		(29,165)	(21,411)
工資、薪金及福利		(15,399)	(14,020)
折舊與攤銷		(13,990)	(13,328)
飛機起降費		(9,638)	(9,622)
飛機維修費		(3,364)	(3,276)
航空餐食供應		(2,459)	(2,274)
銷售及市場費用		(2,327)	(2,092)
民航基礎設施建設基金		(567)	(575)
金融資產減值損失淨額		(11)	(30)
非金融資產減值損失淨額		-	(3)
其他經營支出		(2,737)	(3,098)
經營支出總額		(79,657)	(69,729)
經營(虧損)/收入		(1,183)	484
應佔聯營公司業績		149	143
應佔合營公司業績		-	17
財務收入		617	41
財務支出	7	(1,871)	(2,216)
稅前虧損		(2,288)	(1,531)
所得稅費用	9	(128)	(61)
期間虧損		(2,416)	(1,592)
期間虧損歸屬於：			
本公司擁有人		(2,179)	(1,431)
非控制性權益		(237)	(161)
		(2,416)	(1,592)
本公司擁有人應佔每股虧損：			
— 基本(人民幣元)	11	(0.11)	(0.06)



簡明合併損益及其他綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
期間虧損		(2,416)	(1,592)
其他綜合(開支)/收入			
以後期間可能會重分類至損益的項目			
指定為現金流量套期的套期工具之公允價值虧損		(29)	(22)
以後期間可能不會重分類至損益的項目			
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的			
權益工具投資之公允價值(虧損)/收益	8	(43)	17
應佔聯營和合營公司其他綜合收益/(開支)，扣除稅項		1	(2)
退休後福利準備的精算損失，扣除稅項		(53)	(12)
其他綜合開支，扣除稅項		(124)	(19)
期間綜合開支總額		(2,540)	(1,611)
期間綜合開支總額歸屬於：			
本公司擁有人		(2,297)	(1,450)
非控制性權益		(243)	(161)
		(2,540)	(1,611)

第15至45頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。



簡明合併資產負債表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	107,369	107,244
投資性房地產		101	111
使用權資產	14	126,114	123,709
無形資產		11,967	11,944
飛機預付款		14,395	11,215
於聯營公司的投資		2,443	2,399
於合營公司的投資		191	191
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		1,485	1,543
遞延稅項資產	15	7,026	6,996
其他非流動資產		2,569	3,218
		273,660	268,570
流動資產			
飛機設備零件		2,913	2,695
應收賬款及應收票據	16	2,934	2,091
預付款項及其他應收款	17	14,627	13,296
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		86	124
衍生金融工具		-	3
限制性銀行存款		93	63
現金及現金等價物		5,507	7,164
		26,160	25,436
流動負債			
應付賬款及應付票據	18	21,988	23,435
其他應付款及預提費用	19	23,279	22,379
合約負債		13,167	11,396
借款的流動部分	20	50,216	49,411
租賃負債的流動部分		16,373	16,623
應付所得稅		105	29
衍生金融工具		63	28
飛機及發動機退租檢修撥備的流動部分		819	390
		126,010	123,691
淨流動負債		(99,850)	(98,255)
總資產減流動負債		173,810	170,315



簡明合併資產負債表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動負債			
借款	20	60,006	52,409
租賃負債		62,644	63,680
飛機及發動機退租檢修撥備		8,321	8,935
合約負債		994	908
退休後福利準備		2,015	1,991
其他長期負債		896	1,301
遞延稅項負債	15	1	1
		134,877	129,225
淨資產		38,933	41,090
權益			
— 股本	21	22,088	22,088
— 永續債		25,415	25,067
— 儲備		(9,799)	(7,154)
— 庫存股		(58)	—
歸屬於本公司擁有人的權益		37,646	40,001
非控制性權益		1,287	1,089
權益總額		38,933	41,090

第15至45頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。



簡明合併權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔權益						非控制性	權益總額 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	永續債 人民幣 百萬元	庫存股 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	累計虧損 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元	權益 人民幣 百萬元	
於二零二六年一月一日（經審計）	22,088	25,067	-	52,190	(59,344)	40,001	1,089	41,090
期間虧損	-	-	-	-	(2,179)	(2,179)	(237)	(2,416)
其他綜合開支	-	-	-	(118)	-	(118)	(6)	(124)
期間綜合開支總額	-	-	-	(118)	(2,179)	(2,297)	(243)	(2,540)
對永續債持有人的分派	-	348	-	-	(348)	-	-	-
股份回購	-	-	(58)	-	-	(58)	-	(58)
於一間附屬公司非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	441	441
二零二六年六月三十日結餘（未經審計）	22,088	25,415	(58)	52,072	(61,871)	37,646	1,287	38,933

	本公司擁有人應佔權益						非控制性	權益總額 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	永續債 人民幣 百萬元	庫存股 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	累計虧損 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元	權益 人民幣 百萬元	
於二零二五年一月一日（經審計）	22,291	25,067	(20)	52,447	(57,011)	42,774	877	43,651
期間虧損	-	-	-	-	(1,431)	(1,431)	(161)	(1,592)
其他綜合開支	-	-	-	(19)	-	(19)	-	(19)
期間綜合開支總額	-	-	-	(19)	(1,431)	(1,450)	(161)	(1,611)
對永續債持有人的分派	-	348	-	-	(348)	-	-	-
股份回購	-	-	(522)	-	-	(522)	-	(522)
於一間附屬公司非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	500	500
二零二五年六月三十日結餘（未經審計）	22,291	25,415	(542)	52,428	(58,790)	40,802	1,216	42,018

第15至45頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。



簡明合併現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
經營活動的現金流量			
經營所得現金	25	10,747	12,634
已付所得稅		(50)	(87)
經營活動產生的現金淨額		10,697	12,547
投資活動的現金流量			
處置物業、廠房及設備及其他非流動資產所得款項		495	88
處置聯營公司所得款項		200	86
取出限制性銀行存款		140	—
已收股利		20	2
購買物業、廠房及設備及其他非流動資產		(13,742)	(7,808)
存入限制性銀行存款		(150)	(38)
購買指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具		—	(132)
轉讓購買權所收到的現金		1,962	3,976
投資活動使用的現金淨額		(11,075)	(3,826)
籌資活動的現金流量			
借入長期銀行借款所得款項		23,091	18,200
借入短期銀行借款所得款項		23,004	26,846
發行短期融資券所得款項		21,000	10,000
少數股東注資所得款項		441	500
發行長期融資券所得款項		—	4,000
償還短期銀行借款		(27,600)	(34,707)
償還長期銀行借款		(23,002)	(16,263)
償還租賃負債本金		(8,126)	(9,355)
償還短期融資券		(5,000)	(2,000)
償還長期融資券		(3,000)	(3,500)
已付利息		(1,905)	(2,421)
回購庫存股		(58)	(522)
衍生金融工具交割現金淨額		(35)	7
融資活動使用的現金淨額		(1,190)	(9,215)
現金及現金等價物淨減少額		(1,568)	(494)
期初現金及現金等價物		7,164	4,072
現金及現金等價物匯兌差異		(89)	21
期末現金及現金等價物		5,507	3,599

第15至45頁的附註為本簡明合併中期財務資料的一部分。



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 公司資料

中國東方航空股份有限公司（「本公司」）是於一九九五年四月十四日在中華人民共和國（「中國」）成立的一間股份有限公司。本公司註冊辦事處地址為中國上海市浦東國際機場機場大道66號。本公司及其附屬公司（以下合稱「本集團」）主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運及其他延伸的運輸服務。

本公司的控股公司及最終控股公司為成立於中國名為中國東方航空集團有限公司（「中國東航集團」）的國有企業。

本公司的A股股份及H股股份分別在上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市。

本財務報表已於二零二六年八月二十八日獲本公司董事會（「董事會」）批准及授權刊發。

2. 編製基礎

本簡明合併財務報表乃按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）規定的適用披露編製。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團淨虧損人民幣24.2億元。於二零二六年六月三十日，本集團流動負債超過流動資產約人民幣998.5億元。編製本財務報表時，本公司董事會結合本集團未使用銀行機構授信額度、財務和營運狀況，對本集團的持續經營能力進行了評估。本公司董事會同時綜合考慮了本集團如下情況：

- 於二零二六年六月三十日，本集團有充足的未使用銀行機構授信額度；
- 本集團以往良好的信用狀況、與銀行及金融機構的合作歷史；及
- 本集團預計的經營活動現金淨流入。

本公司董事會相信本集團擁有充足的資金來源保證自本財務報表期末起不短於12個月的可預見未來期間內營運、償還到期債務以及資本性開支的需求。因此，本公司董事會繼續以持續經營為基礎編製本集團截至二零二六年六月三十日止六個月期間的財務報表。



3. 會計政策

本簡明合併財務報表採用歷史成本法編製，惟部分金融工具按公允價值計量。

除因應用《國際財務報告會計準則》修訂本而導致的會計政策變動外，截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明合併財務報表所採用的會計政策及計算方法，與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度合併財務報表所呈列者一致。

(a) 《國際財務報告會計準則》修訂本之應用

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於二零二六年一月一日或之後開始的年度對本集團強制生效的下列《國際財務報告會計準則》修訂本以編製簡明合併財務報表：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類與計量之修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告會計準則(修訂本)	國際財務報告會計準則之年度改進 – 第11卷

於本中期期間應用《國際財務報告會計準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明合併財務報表內所載披露事項造成重大影響，本集團已按經修訂的《國際財務報告準則第7號》的規定，就本集團選擇於初始確認時以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資作出額外披露。有關披露載於附註8。

4. 收入

關於收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
客戶合約收入	74,096	66,713
其他來源的收入		
– 租金收入	138	109
	74,234	66,822



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

4. 收入（續）

客戶合約收入的收入拆分：

截至二零二六年六月三十日止六個月

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
商品或服務類型			
運輸收入			
— 客運	68,594	—	68,594
— 貨運及郵運	3,130	—	3,130
退票與佣金收入	1,053	—	1,053
地勤服務收入	481	—	481
其他	667	171	838
客戶合約收入總計	73,925	171	74,096

截至二零二五年六月三十日止六個月

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
商品或服務類型			
運輸收入			
— 客運	61,813	—	61,813
— 貨運及郵運	2,577	—	2,577
退票與佣金收入	1,161	—	1,161
地勤服務收入	417	—	417
其他	573	172	745
客戶合約收入總計	66,541	172	66,713



5. 分部資料

主要營運決策者（「主要營運決策者」）已釐定為總經理辦公室，該辦公室負責審閱本集團之內部報告，以評估業績及分配資源。營運分部之呈報方式與向主要營運決策者（即負責作出戰略決策之總經理辦公室）提供之內部報告保持一致。

本集團有兩個報告分部。「航空業務分部」主要包括客運、貨運、郵運及地面服務。

其他業務分部主要包括旅遊服務、航空餐食以及其他各項服務，由於其內部報告單獨提交給主要營運決策者，因此未納入航空業務分部內。該等業務的業績呈列於「其他業務分部」一欄。

分部間的銷售和轉讓參照按當時市價向第三方進行銷售時所使用的售價進行交易。

根據國際財務報告準則第8號，分部披露的呈列方式與本集團的主要經營決策者使用的資料一致。本集團的主要經營決策者根據中國企業會計準則（「中國會計準則」）所編製的財務業績來監控各報告分部的業績、資產及負債，而中國會計準則在某些方面與《國際財務報告會計準則》不同。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止年度，分部收入及所得稅前虧損與中期簡明合併財務報表所呈報的合併數字相同。由於會計政策不同，呈報分部資產與中期簡明合併財務報表呈報的合併數字之間的差異載於下文附註(i)。



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 分部資料 (續)

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
分部收入					
對外客戶的報告分部收入	74,063	171	-	-	74,234
分部間收入	-	630	(630)	-	-
報告分部收入	74,063	801	(630)	-	74,234
報告分部稅前(虧損)/利潤	(2,138)	(375)	-	225	(2,288)
報告分部所得稅費用	(122)	(6)	-	-	(128)
報告分部(虧損)/利潤	(2,260)	(381)	-	225	(2,416)
其他分部資料					
折舊與攤銷	13,826	164	-	-	13,990
金融資產減值損失淨額	11	-	-	-	11
資產減值損失	-	-	-	-	-
利息收入	41	3	(12)	-	32
利息支出	1,869	14	(12)	-	1,871
應佔聯營公司業績	-	-	-	149	149
應佔合營公司業績	-	-	-	-	-



截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
分部收入					
對外客戶的報告分部收入	66,650	172	—	—	66,822
分部間收入	—	545	(545)	—	—
報告分部收入	66,650	717	(545)	—	66,822
報告分部所得稅前(虧損)/利潤	(1,767)	39	—	197	(1,531)
報告分部所得稅費用	(40)	(21)	—	—	(61)
報告分部(虧損)/利潤	(1,807)	18	—	197	(1,592)
其他分部資料					
折舊與攤銷	13,194	134	—	—	13,328
金融資產減值損失淨額	30	—	—	—	30
資產減值損失	3	—	—	—	3
利息收入	49	7	(15)	—	41
利息支出	2,209	13	(15)	—	2,207
應佔聯營公司業績	—	—	—	143	143
應佔合營公司業績	—	—	—	17	17



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 分部資料 (續)

截至二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的分部資產和負債列示如下：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二六年六月三十日					
報告分部資產 ⁽ⁱ⁾	283,003	4,616	(1,272)	11,231	297,578
報告分部負債	259,921	2,174	(1,272)	64	260,887
資本支出	25,310	241	(41)	-	25,510

	航空業務分部 人民幣百萬元 (經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (經審計)	未分配項目 人民幣百萬元 (經審計)	總計 人民幣百萬元 (經審計)
於二零二五年十二月三十一日					
報告分部資產 ⁽ⁱ⁾	277,189	6,264	(2,945)	11,256	291,764
報告分部負債	253,086	2,746	(2,945)	29	252,916
資本支出	50,934	336	-	-	51,270

(i) 報告分部資產與合併財務報表報告的合併數字之間的差額為人民幣22.42億元，乃由於中國會計準則和國際財務報告準則對上海航空股份收購成本的公允價值的計量不同，導致商譽的計量不同。

本集團之業務分佈於三個主要的地理區域經營，但其管理是全球性的。

本集團分地區分佈之收入分析如下：

- (1) 於中國境內（不包括中國香港特別行政區（「香港」）、中國澳門特別行政區（「澳門」）及台灣地區）提供服務所賺取的運輸收入屬於國內業務收入。運營港澳台地區航線所賺取的運輸收入屬於地區業務收入，運營國際航線所賺取的運輸收入屬於國際業務收入。



截至二零二六年六月三十日止六個月

5. 分部資料 (續)

(2) 本集團按地區劃分的收入如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
境內	46,425	44,036
港澳台地區	1,984	1,839
國際	25,825	20,947
	74,234	66,822

(3) 本集團主要收入來源於飛機資產，此等飛機均註冊於中國。由於本集團之飛機可在不同航線中靈活調配，故沒有將此等資產及相關負債按地區合理分配的基礎，因此並無呈列按地區劃分的分部非流動資產及資本支出。除飛機外，大多數非流動資產（金融工具除外）均在中國註冊並位於中國。

6. 其他經營收入和利得

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
合作航線收入(附註(a))	2,172	2,335
航線補貼收入(附註(b))	172	96
其他補貼收入(附註(c))	628	692
處置物業、廠房及設備及使用權資產的收益	810	40
無需退還的團體訂票款	121	142
處置聯營公司產生的收益	114	—
其他	223	86
	4,240	3,391

附註：

- (a) 合作航線收入係本集團為支持地方經濟發展，各地方政府其他各方合作發展某些航線所獲得的補貼。補助金額根據各方簽訂的協議計算。
- (b) 航線補貼收入是指各地方政府為鼓勵本集團經營若干國際國內航線而給予的補貼。
- (c) 其他補貼收入是指各地方政府根據一定數額的納稅給予的補貼和其他政府補助。



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

7. 財務支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
租賃負債利息	917	1,115
借款利息	815	1,059
債券及融資券利息	293	190
退休後福利準備利息	21	21
利率互換合約利息	-	(7)
減：資本化金額(附註(a))	(175)	(171)
	1,871	2,207
匯兌損失淨額(附註(b))	-	9
	1,871	2,216

附註：

(a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，資本化利息採用的加權平均利率為2.57%(截至二零二五年六月三十日止六個月：2.61%)。

(b) 匯兌損失主要來源於本集團以外幣計值的借款與租賃負債的折算。

8. 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資之公允價值(虧損)/收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
期末持有的權益工具投資所產生的期內公允價值(虧損)/收益	(58)	22
與期內公允價值收益/(虧損)相關的所得稅	15	(5)
於其他綜合收益中確認的按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具(虧損)/收益總額	(43)	17



截至二零二六年六月三十日止六個月

9. 所得稅費用

計入合併損益表的所得稅費用如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
當期所得稅	133	50
遞延所得稅	(5)	11
	128	61

10. 股利

於中期期間內，本公司並未派發、宣派或擬議任何股利。董事會已決定，就中期期間而言，將不會派發任何股利。

11. 每股虧損

截至二零二六年六月三十日止六個月，每股基本虧損乃按扣除永續債利息後本公司擁有人應佔虧損約人民幣25.27億元和期間內已發行的加權平均股數22,087,736,670股計算。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本公司並無與已發行普通股相關的潛在攤薄購股權或其他金融工具。

12. 利潤轉撥

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本公司並無至法定儲備之轉撥，根據中國有關規定及本集團內各公司章程，倘本公司於年末彌補累積虧損後錄得盈利，將會作出有關撥備。



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

13. 物業、廠房及設備

	飛機、發動機及 飛行設備 人民幣百萬元 (未經審計)	在建工程 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二六年一月一日賬面值	88,997	3,320	14,927	107,244
添置	6,565	710	154	7,429
從在建工程轉入	–	(42)	42	–
從投資性房地產轉入	–	–	3	3
轉至無形資產	–	(13)	–	(13)
轉至使用權資產(附註14)	–	(99)	–	(99)
計提折舊	(5,799)	–	(603)	(6,402)
處置	(2)	(12)	(779)	(793)
於二零二六年六月三十日賬面值	89,761	3,864	13,744	107,369
於二零二五年一月一日賬面值	85,683	2,737	14,910	103,330
添置	3,258	1,085	109	4,452
從在建工程轉入	–	(122)	122	–
從使用權資產轉入(附註14)	4,044	–	–	4,044
從投資性房地產轉入	–	–	2	2
轉至使用權資產(附註14)	–	(101)	–	(101)
轉至無形資產	–	(28)	–	(28)
計提折舊	(5,501)	–	(571)	(6,072)
處置	(41)	(9)	(5)	(55)
於二零二五年六月三十日賬面值	87,443	3,562	14,567	105,572

於二零二六年六月三十日，本集團錄得淨虧損並且本公司對飛機及發動機執行減值測試。為減值測試目的，飛機及發動機及其他資產（包括物業、廠房及設備、使用權資產、在建工程及無形資產）均已分配至本集團經營之航空運輸業務現金產生單元。該現金產生單元之可收回金額乃根據未來現金流量現值釐定。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於經管理層批准的五年期盈利預測，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率為1.5%，使用的稅前折現率為10.8%。



14. 使用權資產

	飛機、發動機及 飛行設備 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二六年一月一日賬面值	116,736	6,973	123,709
添置	9,289	534	9,823
從在建工程轉入	-	99	99
處置	(82)	(327)	(409)
本期計提折舊	(6,410)	(698)	(7,108)
於二零二六年六月三十日賬面值	119,533	6,581	126,114
於二零二五年一月一日賬面值	108,298	4,135	112,433
添置	11,685	2,379	14,064
從在建工程轉入	-	101	101
轉至物業、廠房及設備(附註13)	(4,044)	-	(4,044)
處置	-	(9)	(9)
本期計提折舊	(6,048)	(716)	(6,764)
於二零二五年六月三十日賬面值	109,891	5,890	115,781

15. 遞延稅項資產及負債

就呈列簡明綜合財務狀況表而言，已抵銷若干遞延稅項資產及負債。就財務報告目的而對遞延稅項結餘的分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
遞延稅項資產	7,026	6,996
遞延稅項負債	1	1
遞延稅項資產淨額	7,025	6,995



15. 遞延稅項資產及負債（續）

遞延稅項資產及負債在同一稅法機構下抵銷前的結餘由以下的稅務影響組成：

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
遞延稅項資產：		
未利用的可抵扣虧損	4,940	4,940
租賃負債	5,569	5,851
飛機及發動機退租檢修撥備	1,870	1,900
應收款項減值撥備	104	102
飛機設備零件減值撥備	101	101
其他應付款及預提費用	49	40
物業、廠房及設備減值撥備	18	18
衍生金融工具	16	7
其他	217	209
	12,884	13,168
遞延稅項負債：		
使用權資產	(5,822)	(6,028)
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	(37)	(52)
衍生金融工具	-	(1)
其他	-	(92)
	(5,859)	(6,173)
	7,025	6,995

於二零二六年六月三十日，管理層對未來是否可產生應課稅溢利以利用上述稅項虧損及可抵扣暫時性差異進行了評估。本集團就稅項虧損人民幣203.91億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣203.91億元）確認遞延稅項資產人民幣49.40億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣49.40億元）。對於剩餘約人民幣637.95億元（二零二五年：人民幣619.07億元）的稅項虧損，未確認遞延稅項資產；該等虧損歸屬於連續數年處於虧損狀態的本集團相關主體，且預計短期內不大可能產生足夠的應課稅溢利，用以抵銷使用該部分稅項虧損。本集團結轉的稅項虧損將於2026年至2031年期間陸續到期。



截至二零二六年六月三十日止六個月

16. 應收賬款及應收票據

給予顧客的信貸條款按個別情況釐定。

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
應收賬款及應收票據	3,031	2,185
減：信用虧損撥備	(97)	(94)
	2,934	2,091

於報告期末，根據發票／賬單日，應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
90日內	2,916	2,050
91日至180日	35	61
181日至365日	15	4
超過365日	65	70
	3,031	2,185

17. 預付款項及其他應收款

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
待抵扣增值稅	8,872	8,624
應收補貼款	2,746	2,173
應收搬遷及拆遷補償款	743	—
預付供應商款項	378	564
購入飛機應收返利	413	512
應收關聯方款項	593	558
其他押金	184	170
預付企業所得稅	46	54
其他	1,047	1,029
	15,022	13,684
其他應收款減值撥備	(395)	(388)
	14,627	13,296



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

18. 應付賬款及應付票據

截至報告期末，以交易日為基礎的應付賬款及應付票據賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
90日內	14,881	13,031
91日至180日	6,052	6,393
181日至365日	943	3,813
1至2年	14	25
超過2年	98	173
	21,988	23,435

截至二零二六年六月三十日，本集團的應付票據為人民幣17,345百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣20,513百萬元）。

19. 其他應付款及預提費用

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
工資、薪金及福利	2,849	3,617
飛機起降費	2,446	2,607
飛機大修費用	3,319	1,844
應付關稅及稅費	1,352	1,892
其他預提費用	2,156	2,256
航油費用	3,840	2,056
應付系統服務費	1,491	1,794
航空餐食供應	1,485	1,254
應付物業、廠房及設備購置費	344	515
其他押金	481	496
待抵扣銷項稅	404	382
其他長期負債的流動部分	137	206
從票務銷售代理收取的押金	266	291
應付關聯方款項	106	108
退休後福利準備的流動部分	181	188
其他	2,422	2,873
總計	23,279	22,379



20. 借款

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動部分：		
長期銀行借款(附註(a))		
— 有抵押	13,941	14,899
— 無抵押	34,565	26,010
無擔保債券(附註(b))	11,500	11,500
	60,006	52,409
流動部分：		
一年內到期的長期借款(附註(a))		
— 有抵押	1,852	1,860
— 無抵押	5,588	13,065
有擔保債券(附註(b))	4,189	4,262
一年內到期的無擔保債券(附註(b))	100	3,164
短期銀行借款(附註(c))		
— 無抵押	17,403	22,038
短期融資券(附註(d))	21,084	5,022
	50,216	49,411
	110,222	101,820

附註：

- (a) 長期銀行借款的利率介於1.70%至2.60%之間，還款期限為二零二六至二零四五年。

於二零二六年六月三十日，本集團銀行抵押借款由賬面值為人民幣19,966百萬元的相關飛機作為抵押（二零二五年十二月三十一日：人民幣20,108百萬元）。

- (b) 債券詳情如下：

	發行日期	發行金額	附註	利率
十年期公司債券	2016年10月24日	人民幣15億	(i)	3.30%
十年期公司債券	2021年3月11日	人民幣30億	(ii)	3.95%
五年期信貸增強債券	2021年7月15日	5億新加坡元	(iii)	2.00%
三年期中期債券	2025年2月25日	人民幣20億	(iv)	1.89%
三年期中期債券	2025年4月21日	人民幣20億	(v)	1.74%
三年期中期債券	2025年11月19日	人民幣20億	(vi)	1.79%
三年期中期債券	2025年11月21日	人民幣20億	(vii)	1.80%
三年期中期債券	2025年11月24日	人民幣15億	(viii)	1.80%
三年期中期債券	2025年12月05日	人民幣20億	(ix)	1.88%



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

20. 借款 (續)

附註：(續)

(b) 債券詳情如下：(續)

- (i) 於二零一六年十月二十四日，本公司發行了本金為人民幣15億元的十年期公司債券，年利率為3.30%。債券每年付息一次。債券本金將於二零二六年十月二十四日到期償還。中國東航集團已就上述債券的如期支付及履行提供無條件及不可撤銷擔保（附註23(d)）。
- (ii) 於二零二一年三月十一日，本公司發行了本金為人民幣30億元的十年期公司債券，年利率為3.95%，每年付息一次。本公司已於二零二六年三月十二日贖回該債券。
- (iii) 於二零二一年七月十五日，東航海外發行了本金為5億新加坡元的五年期信貸增強債券，年利率為2.00%，每半年付息一次。債券本金已於二零二六年七月十五日到期償還。該債券由中國工商銀行股份有限公司上海市分行發行的備用信貸證擔保。
- (iv) 於二零二五年二月二十五日，本公司發行了本金為人民幣20億元的三年期中期債券，發行價格與債券面值相等。年利率為1.89%，每年付息一次。債券本金將於二零二八年二月二十六日到期償還。
- (v) 於二零二五年四月二十一日，本公司發行了本金為人民幣20億元的三年期中期債券，發行價格與債券面值相等。年利率為1.74%，每年付息一次。債券本金將於二零二八年四月二十二日到期償還。
- (vi) 於二零二五年十一月十九日，本公司發行了本金為人民幣20億元的三年期中期債券，發行價格與債券面值相等。年利率為1.79%，每年付息一次。債券本金將於二零二八年十一月二十日到期償還。
- (vii) 於二零二五年十一月二十一日，本公司發行了本金為人民幣20億元的三年期中期債券，發行價格與債券面值相等。年利率為1.80%，每年付息一次。債券本金將於二零二八年十一月二十四日到期償還。
- (viii) 於二零二五年十一月二十四日，本公司發行了本金為人民幣15億元的三年期中期債券，發行價格與債券面值相等。年利率為1.80%，每年付息一次。債券本金將於二零二八年十一月二十五日到期償還。
- (ix) 於二零二五年十二月五日，本公司發行了本金為人民幣20億元的三年期中期債券，發行價格與債券面值相等。年利率為1.88%，每年付息一次。債券本金將於二零二八年十二月八日到期償還。
- (c) 短期銀行借款的利率位於0.69%至2.11%間。
- (d) 於二零二六年六月三十日，短期融資券明細如下：

	發行金額	債券期限	發行日期	利率
2026年度第一期短期融資券	人民幣20億	266日	2026年1月6日	1.55%
2026年度第二期短期融資券	人民幣30億	270日	2026年1月13日	1.56%
2026年度第三期短期融資券	人民幣20億	268日	2026年1月20日	1.56%
2026年度第四期短期融資券	人民幣20億	159日	2026年3月13日	1.50%
2026年度第五期短期融資券	人民幣30億	160日	2026年3月17日	1.50%
2026年度第六期短期融資券	人民幣30億	240日	2026年5月22日	1.35%
2026年度第七期短期融資券	人民幣30億	240日	2026年5月26日	1.35%
2026年度第八期短期融資券	人民幣30億	245日	2026年5月27日	1.35%



21. 股本

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
註冊、已發行及全數繳付每股人民幣1.00元 於上海證券交易所上市的A股(「A股」) 於香港聯合交易所有限公司上市的H股(「H股」)	17,025 5,063	17,025 5,063
	22,088	22,088

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
註冊、已發行及全數繳付每股人民幣1.00元 於上海證券交易所上市的A股(「A股」) 於香港聯合交易所有限公司上市的H股(「H股」)	17,114 5,177	17,114 5,177
	22,291	22,291

根據本公司的公司章程第三十一及三十三條，A股以及H股皆為註冊普通股並享有同等權利。

22. 承諾

於報告期末，本集團的資本支出承諾如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
已訂約的：		
－飛機、發動機及飛行設備(附註)	107,587	78,867
－其他物業、廠房及設備	3,234	5,152
－投資	3	3
	110,824	84,022



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

22. 承諾 (續)

附註：

上述飛機、發動機及飛行設備之合約支出，包括交付前之訂金（視合約內訂明之未來通貨膨脹增長而定），預期將於下列期間支付：

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
1年以內	27,376	22,548
第2年	11,578	15,101
第3年	13,995	24,075
超過3年	54,638	17,143
	107,587	78,867

23. 關聯方交易

本集團由中國東航集團控制。截至二零二六年六月三十日，中國東航集團直接持有本公司41.15%之股權（二零二五年十二月三十一日：40.11%）。此外，截至二零二六年六月三十日，中國東航集團通過其全資附屬公司東航國際控股（香港）有限公司和東航產融投資管理有限公司（原名：東航金控有限責任公司）分別間接擁有本公司12.58%和2.07%的股權（二零二五年十二月三十一日：12.58%和2.07%）。

本公司是一家在中國成立的國有企業，由中國政府控制，且中國政府亦擁有其在中國的大部分生產性資產。本公司關聯方包括中國東航集團及其附屬公司（本集團除外）、其他政府相關實體及其附屬公司（「其他國有企業」），反之亦然，本公司能夠控制或行使重大影響力的其他實體及公司，以及本公司的關鍵管理人員及其關係密切的家庭成員。

除上文所述與中國東航集團及其附屬公司進行的交易外，本公司與其他國有企業進行整體而言屬重大但個別並不重大的交易，有關交易包括但不限於提供及接受服務、銷售及採購商品、物業及其他資產、租賃資產、存款及借貸，以及使用公用設施。本公司與其他國有企業之間的交易於本集團日常業務過程中在正常營運範圍內進行。本公司已就提供服務、採購產品、物業及服務、採購租賃服務設立審批程序，並就借貸制定融資政策。有關審批程序及融資政策並不取決於交易對手是否屬於政府相關實體。

就關聯方交易披露而言，本公司董事相信已充分披露關聯方交易的重要信息。



截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 關聯方交易 (續)

(a) 非控制本集團或受本集團控制的關聯方的性質：

關聯方名稱	與本集團關係
東航集團財務有限責任公司(「東航財務」)	本公司之聯營公司
上海柯林斯航空維修服務有限公司(「柯林斯維修」)	本公司之聯營公司
上海普惠飛機發動機維修有限公司(「上海普惠」)	本公司之聯營公司
上海航空國際旅遊(集團)有限公司及其附屬公司(「上航國旅」)	本公司之聯營公司
東方航空食品投資有限公司及其附屬公司(「東航食品」)	本公司之聯營公司
西安民航凱亞科技有限公司(「西安凱亞」)	本公司之聯營公司
CAE Melbourne Flight Training Pty Limited(「墨爾本飛培」)	本公司之合營公司
上海民航華東凱亞系統集成有限公司(「華東凱亞」)	本公司之合營公司
西安東航賽峰起落架系統維修有限公司(「西安賽峰」)	本公司之合營公司
東方航空物流股份有限公司及其附屬公司(「東航物流」)	受同一母公司控制
東航資產投資管理有限公司及其附屬公司(「東航資產」)	受同一母公司控制
東航國際融資租賃有限公司及其附屬公司(「東航租賃」)	受同一母公司控制
東航產融投資管理有限公司(「東航產融」)	受同一母公司控制
東方航空(杭州)飛行培訓有限公司(「杭州飛培」)	受同一母公司控制
中國民航資訊網路股份有限公司(「中航信」)	本公司一關鍵管理人員擔任中航信董事
Air France-KLM集團公司(「法荷航」)	本公司一關鍵管理人員擔任法荷航董事
中國航空器材集團有限公司及其附屬公司(「中航材」)	本公司一關鍵管理人員擔任中航材董事
上海波音航空改裝維修工程有限公司(「上海波音」)	本公司一關鍵管理人員擔任上海波音董事
上海吉祥航空股份有限公司及其附屬公司(「吉祥航空」)	持有本公司5%以上表決權股份的股東
空地互聯網絡科技股份有限公司(「空地互聯公司」)	母公司之聯營公司

附註：

於二零二五年十二月二十六日，本集團從新加坡科技宇航有限公司收購了東航飛機維修工程(上海)有限公司(「東航維修」)原名上海科技宇航有限公司)49%的股權。東航維修遂成為本集團的全資附屬公司。



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方交易

交易性質	關聯方	定價政策與 決策流程	截至六月三十日止六個月	
			二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
採購商品與服務				
食品和飲料付款*	東航食品	(i)	1,655	1,586
飛機及發動機的維修及保養費用	上海普惠	(i)	2,525	2,074
	東航維修	(i)	-	152
	西安賽峰	(i)	101	101
會議和培訓服務付款	杭州飛培	(i)	6	11
系統服務付款	西安凱亞	(i)	-	4
	華東凱亞	(i)	3	-
設備維修費*	柯林斯維修	(i)	17	14
汽車維修服務、飛機維修、 提供運輸汽車及其他產品*	東航資產	(i)	44	48
物業管理及綠化養護費用*	東航資產	(i)	77	87
酒店住宿服務付款*	東航資產	(i)	89	95
	上航國旅	(i)	36	38
航空互聯網服務*	空地互聯公司	(i)	67	43
金融服務費*	東航財務	(iii)	9	1
代建代管服務付款*	東航資產	(i)	3	6
民航信息網路服務**	中航信	(i)	337	695



截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方交易 (續)

交易性質	關聯方	定價政策與 決策流程	截至六月三十日止六個月	
			二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
採購商品與服務(續)				
航空運輸合作及保障服務付款**	法荷航	(i)	4	4
飛機設備零件維修和保障服務	法荷航	(i)	29	39
	上海波音	(i)	9	—
	中航材	(i)	150	—
物流服務付款	東航物流	(i)	81	74
貨站業務保障服務*	東航物流	(i)	250	213
腹艙集裝設備管理服務	東航物流	(i)	8	8
提供服務				
與客機貨運業務有關的獨家經營 運輸收入*	東航物流	(i)	3,130	2,577
貨運物流保障服務*	東航物流	(i)	213	154
提供服務	東航資產	(i)	14	—
航空運輸合作及保障服務**	法荷航	(i)	17	17
	吉祥航空	(i)	1	5
飛機設備零件維修和保障服務	吉祥航空	(i)	13	9
提供服務	東航食品	(i)	4	—
銷售商品	東航食品	(i)	41	23



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方交易 (續)

交易性質	關聯方	定價政策與 決策流程	截至六月三十日止六個月	
			二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
提供服務 (續)				
軟件系統和支持服務	東航物流	(i)	21	10
飛行員轉讓	東航物流	(i)	136	52
銷售互聯網商品	空地互聯公司	(i)	8	6
提供服務	上航國旅	(i)	1	4
	柯林斯維修	(i)	—	5
	東航維修	(i)	—	7
提供航材進口服務	西安賽峰	(i)	9	14
租賃收入				
貨站租賃收入*	東航物流	(ii)	46	48
土地及房屋建築物租賃收入*	東航食品	(ii)	12	12
	中航材	(ii)	2	—
	上海波音	(ii)	2	—
	吉祥航空	(ii)	1	2
	中國東航集團	(ii)	—	2
無形資產租賃收入	東航物流	(ii)	3	3
租賃付款額				
土地及房屋建築物租賃付款額	東航資產	(ii)	54	38
	東航食品	(ii)	1	1
	東航物流	(ii)	1	1
	中國東航集團	(ii)	21	—
特種車輛和設備租賃付款額	東航資產	(ii)	123	82
清償飛機及發動機租賃負債	東航租賃	(ii)	3,613	3,233



23. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方交易 (續)

交易性質	關聯方	定價政策與 決策流程	截至六月三十日止六個月	
			二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
新租約中使用權資產的增加				
飛機與發動機*	東航租賃	(ii)	2,373	6,678
地面資產	東航資產	(ii)	150	127
	中國東航集團	(ii)	—	50
土地及房屋建築物	東航資產	(ii)	—	32
	中航材	(ii)	—	2
租賃負債利息				
飛機與發動機*	東航租賃	(ii)	299	303
土地及房屋建築物*	東航資產	(ii)	1	5
地面資產*	東航資產	(ii)	9	4
利息開支				
貸款利息開支	中國東航集團	(iii)	99	51
	東航財務	(iii)	4	5
利息收入				
存款利息收入	東航財務	(iii)	24	24
永續債				
對永續債持有人的分派	中國東航集團	(iii)	348	348
資產出售或購買				
出售土地及房屋建築物	東航資產	(i)	134	—
	東航物流	(i)	138	—
購入上海東航供應鏈管理 有限公司49%股權	東航物流	(i)(iv)	200	—
出售固定資產	中國東航集團	(i)	—	83



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方交易 (續)

- (i) 本集團向關聯方採購的產品與服務以及為關聯方提供的產品與服務的價格經雙方協商確定。
- (ii) 本集團的關聯方租賃服務的定價政策經雙方協商確定。
- (iii) 本集團對關聯方利率的定價政策是根據基準利率共同協定的。
- (iv) 本公司於二零二六年二月九日與東航物流簽訂了一份股權轉讓協議。根據該協議，本公司將其聯營公司上海東航供應鏈管理有限公司49%的股權，以人民幣2.00億元的代價轉讓予東航物流。該交易已於二零二六年六月三十日完成。

* 上文之關聯方交易亦構成證券交易所股票上市規則（「上市規則」）第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。

** 上文之關聯方交易於《上海證券交易所股票上市規則》項下構成持續關連交易。

(c) 與關聯方的結餘

(i) 應收關聯方款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
應收賬款		
東航物流	970	687
東航食品	28	30
吉祥航空	4	6
其他	14	21
	1,016	744
預付款項及其他應收款		
東航財務	353	332
中航信	201	219
東航食品	32	—
其他	7	7
	593	558
其他非流動資產		
西安賽峰	1	4



23. 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的結餘 (續)

(ii) 應付關聯方款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
應付賬款及應付票據，其他應付款及預提費用		
中航信	1,391	1,895
東航食品	1,338	508
上海普惠	880	851
東航資產	231	250
空地互聯公司	116	99
西安賽峰	18	22
中航材	15	—
柯林斯維修	14	13
杭州飛培	7	—
上航國旅	2	—
吉祥航空	1	1
其他	1	6
	4,014	3,645
租賃負債		
東航租賃	37,195	37,666
東航資產	661	699
中國東航集團	66	65
東航物流	2	3
東航食品	2	3
	37,926	38,436
永續債		
中國東航集團	25,415	25,067
其他長期負債		
東航食品	76	76
合約負債		
中航材	2	—

除應付東航租賃款項外，所有其他應付關聯方款項均為免息及給予跟貿易客戶一樣的正常還款期。



截至二零二六年六月三十日止六個月

23. 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的結餘 (續)

(iii) 與關聯方的短期存款，貸款以及借款

	平均利率		二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
	截至六月三十日止六個月 二零二六年 (未經審計)	二零二五年 (未經審計)		
短期存款 (計入現金及現金等價物) 東航財務	0.20%	0.20%	3,525	4,172
短期借款 東航財務	2.08%	—	—	1,500
長期借款 中國東航集團	1.78%	2.00%	10,172	12,500

(d) 控股公司作出的擔保

截至二零二六年六月三十日，本集團由中國東航集團擔保的債券為人民幣15.35億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣15.10億元）。

24. 金融工具公允價值估計

(a) 公允價值層級

本集團釐定公允價值計量的適當估值技術及輸入參數。在估計公允價值時，本集團於可獲得的情況下使用可觀察市場數據。本集團確立適當的估值技術及模型輸入參數。該等金融資產及金融負債的公允價值（特別是所採用的估值技術及輸入參數），以及公允價值計量歸入的公允價值層級（第1至3級），均根據公允價值計量所用輸入參數的可觀察程度予以釐定。下表分析按計量公允價值所用估值技術之輸入數據的層級於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日按公允價值列賬的本集團的金融工具，有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

第一級：公允價值計量乃按實體於計量日期可進入之活躍市場中相同資產或負債之報價（未經調整）為基準。

第二級：公允價值計量乃從第一層級所載報價以外之可觀察資產或負債輸入數據得出，有關輸入數據可直接（即作為價格）或間接（即從價格得出）觀察；及

第三級：公允價值計量乃從估值技術得出，有關估值技術包含對資產或負債之公允價值計量而言屬重大的最低層級輸入數據，而有關輸入數據並非基於可觀察市場數據（重大不可觀察輸入數據）。



截至二零二六年六月三十日止六個月

24. 金融工具公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團擁有按公允價值計量的金融資產，包括指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資、入賬列為按公允價值計入損益的金融資產的上市權益投資與衍生金融工具。

於二零二六年六月三十日

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元 (未經審計)
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣百萬元 (未經審計)	重大可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣百萬元 (未經審計)	重大不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣百萬元 (未經審計)	
資產				
指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	150	—	1,335	1,485
按公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	86	—	—	86
總計	236	—	1,335	1,571
負債				
衍生金融工具				
— 外匯互換合約	—	63	—	63

於二零二五年十二月三十一日

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元 (經審計)
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣百萬元 (經審計)	重大可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣百萬元 (經審計)	重大不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣百萬元 (經審計)	
資產				
指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	198	—	1,345	1,543
衍生金融工具				
— 航油套期	—	3	—	3
按公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	124	—	—	124
總計	322	3	1,345	1,670
負債				
衍生金融工具				
— 外匯互換合約	—	28	—	28



截至二零二六年六月三十日止六個月

24. 金融工具公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約,包括外匯掉期合約及航油套期合約。

衍生金融工具採用類似於互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值,包括即期及遠期匯率和利率曲線。外匯遠期合約及利率互換合約的賬面值與其公允價值相同。

於二零二六年六月三十日,衍生金融資產的公允價值,是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化,對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具,均無重大影響。

上市權益投資的公允價值基於市場報價。指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的未上市公司權益投資的公允價值採用基於市場的估值技術估算,該估值技術採用的假設並非由可觀察市場價格或利率支持。該估值技術要求董事根據行業、規模、槓桿和策略確定可比較的上市公司(同業),並為識別的可比公司計算適當的價格乘數,例如企業價值/息稅折舊及攤銷前盈利(「EV/EBITDA」)、市盈率(「P/E」)。在估值過程中,首先用可比公司的企業價值除以盈利指標來計算乘數,然後根據公司特定的事實和情況,考慮諸如非流動性和可比公司之間的規模差異等因素對乘數進行折現。接著使用折現乘數與非上市權益投資的相應盈利指標,以計量公允價值。董事認為,估值技術計算出的估計公允價值(記錄於合併資產負債表中)以及公允價值的相關變動(記錄在其他綜合收益中)是合理的,且它們公允反映了非上市權益投資於報告期末的價值。

估值技術		重大不可觀察輸入值	範圍區間
非上市權益投資	估值乘數	缺乏流動性折扣	二零二六年六月三十日: 21% (二零二五年十二月三十一日: 21%)

缺乏流動性折扣是指本集團確定的、市場參與者在為投資定價時會考慮的溢價和折扣金額。



24. 金融工具公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，第三層的變動列示如下：

	指定為 按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 權益投資 人民幣百萬元
於二零二五年十二月三十一日的期初結餘(經審計)	1,345
計入其他綜合收益的淨額	(10)
於二零二六年六月三十日的期末結餘(未經審計)	1,335

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，第三層的變動列示如下：

	指定為 按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 權益投資 人民幣百萬元
於二零二四年十二月三十一日的期初結餘(經審計)	1,213
計入其他綜合收益的淨額	155
於二零二五年六月三十日的期末結餘(未經審計)	1,368

於本報告期間，公允價值層級之間概無轉撥。

(b) 其他金融工具公允價值估計(未確認)

本集團持有於資產負債表中不以公允價值計量的金融工具。

管理層已經評估了現金及現金等價物、限制性銀行存款、應收賬款、應付賬款及應付票據、於預付款項及其他應收款內的金融資產、於其他應付款及預提費用內的金融負債、短期銀行借款和短期融資券的公允價值。因期限較短，公允價值與賬面值相若。

於二零二六年六月三十日，以下工具公允價值與賬面值存在差異。

	賬面值 人民幣百萬元 (未經審計)	公允價值 人民幣百萬元 (未經審計)
金融負債- 長期借款	60,006	60,494

長期借款的公允價值使用具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具的現有利率折現預期未來現金流量計算。



簡明合併財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

25. 經營所得現金

(a) 所得稅前虧損調節至經營產生的現金淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)
稅前年度虧損	(2,288)	(1,531)
調整：		
物業、廠房及設備折舊 (附註13)	6,402	6,072
使用權資產折舊 (附註14)	7,108	6,764
投資性房地產折舊	5	5
其他長期資產攤銷	399	409
無形資產攤銷	76	78
處置物業、廠房及設備及其他長期資產利得淨額	(806)	(34)
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值虧損／(利得)	38	(35)
應收賬款及其他應收款減值準備計提	11	30
飛機設備零件跌價準備	-	3
利息支出	1,871	2,207
處置聯營公司	(114)	-
匯兌利得淨額	(585)	(49)
應佔合營及聯營公司業績	(149)	(160)
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益投資的股利收入	-	(2)
營運資本變動：		
飛機設備零件增加	(218)	(311)
應收賬款及應收票據、預付款項及其他應收款增加	(1,454)	(1,807)
合約負債、應付賬款及應付票據、其他應付款及預提費用、 其他長期負債、退休後福利準備、飛機及發動機退租 檢修撥備增加	451	995
經營產生的現金	10,747	12,634
已付所得稅	(50)	(87)
經營活動產生的現金淨額	10,697	12,547



運營數據摘要

	截至6月30日止6個月		
	2026年	2025年	變動幅度
客運數據			
可用座公里(ASK) (百萬)	157,720.13	155,023.17	1.74%
— 國內航線	101,325.60	101,529.18	-0.20%
— 國際航線	53,284.03	50,303.49	5.93%
— 地區航線	3,110.51	3,190.50	-2.51%
客運人公里(旅客周轉量, RPK) (百萬)	137,119.90	131,478.14	4.29%
— 國內航線	88,307.04	87,716.91	0.67%
— 國際航線	46,156.03	41,146.42	12.18%
— 地區航線	2,656.83	2,614.82	1.61%
載運旅客人次(千)	72,762.88	73,163.53	-0.55%
— 國內航線	60,397.48	61,279.35	-1.44%
— 國際航線	10,443.13	10,011.67	4.31%
— 地區航線	1,922.28	1,872.51	2.66%
客座率(%)	86.94	84.81	2.13pts
— 國內航線	87.15	86.40	0.75pts
— 國際航線	86.62	81.80	4.82pts
— 地區航線	85.41	81.96	3.45pts
客運人公里收益(人民幣元) 註	0.516	0.488	5.74%
— 國內航線	0.514	0.488	5.33%
— 國際航線	0.507	0.474	6.96%
— 地區航線	0.735	0.696	5.60%





	截至6月30日止6個月		
	2026年	2025年	變動幅度
貨運數據			
可用貨郵噸公里(AFTK) (百萬)	5,241.85	5,223.19	0.36%
— 國內航線	1,808.34	1,953.93	-7.45%
— 國際航線	3,356.16	3,185.12	5.37%
— 地區航線	77.34	84.13	-8.07%
貨郵載運噸公里(貨郵周轉量, RFTK) (百萬)			
貨郵載運噸公里(貨郵周轉量, RFTK) (百萬)	2,183.67	1,932.34	13.01%
— 國內航線	488.74	466.44	4.78%
— 國際航線	1,682.44	1,452.24	15.85%
— 地區航線	12.49	13.66	-8.57%
貨郵載運量(百萬公斤)			
貨郵載運量(百萬公斤)	574.95	530.63	8.35%
— 國內航線	319.44	306.40	4.26%
— 國際航線	244.83	212.97	14.96%
— 地區航線	10.68	11.26	-5.15%
貨郵載運率(%)			
貨郵載運率(%)	41.66	37.00	4.66pts
— 國內航線	27.03	23.87	3.16pts
— 國際航線	50.13	45.59	4.54pts
— 地區航線	16.15	16.24	-0.09pts
貨郵噸公里收益(人民幣元) 註			
貨郵噸公里收益(人民幣元) 註	1.433	1.334	7.42%
— 國內航線	0.665	0.682	-2.49%
— 國際航線	1.624	1.513	7.34%
— 地區航線	5.765	4.539	27.01%

	截至6月30日止6個月		
	2026年	2025年	變動幅度
綜合數據			
可用噸公里(ATK) (百萬)	19,436.66	19,175.27	1.36%
— 國內航線	10,927.65	11,091.56	-1.48%
— 國際航線	8,151.72	7,712.43	5.70%
— 地區航線	357.29	371.28	-3.77%
收入噸公里(運輸總周轉量, RTK) (百萬)	14,258.57	13,505.91	5.57%
— 國內航線	8,255.97	8,184.63	0.87%
— 國際航線	5,756.41	5,078.39	13.35%
— 地區航線	246.20	242.88	1.37%
綜合載運率(%)	73.36	70.43	2.93pts
— 國內航線	75.55	73.79	1.76pts
— 國際航線	70.62	65.85	4.77pts
— 地區航線	68.91	65.42	3.49pts
收入噸公里收益(人民幣元) 註	5.183	4.940	4.92%
— 國內航線	5.541	5.270	5.14%
— 國際航線	4.538	4.274	6.18%
— 地區航線	8.229	7.745	6.25%

註： 在計算單位收益指標時相應的收入包含合作航線收入和燃油附加費。



本集團踐行綠色發展理念，持續優化機隊結構。2026年上半年，本集團圍繞新型主力機型引進飛機合計17架，退出飛機10架。本集團作為國產C919客機的全球首發用戶，截至2026年6月30日，共運營17架C919飛機，正持續積累國產大飛機規模化運營經驗。

截至2026年6月30日，本集團共運營833架飛機。

截至2026年6月30日機隊情況

序號	機型	廠商	2026年		自有	融資租賃	經營租賃	單位：架 平均機齡 (年)
			上半年淨增	小計				
1	B777-300ER	波音	0	20	12	8	0	10.4
2	B787系列	波音	1	18	3	15	0	4.5
3	A350-900	空客	0	20	7	13	0	5.1
4	A330系列	空客	0	56	36	15	5	12.6
寬體客機合計			1	114	58	51	5	9.6
5	A320系列	空客	3	393	169	139	85	9.4
6	B737系列	波音	-1	277	130	52	95	11.2
7	C919	商飛	3	17	5	12	0	1.5
窄體客機合計			5	687	304	203	180	9.9
8	C909	商飛	1	32	15	17	0	3.0
支線客機合計			1	32	15	17	0	3.0
客機合計			7	833	377	271	185	9.6

註：

1. A330系列包含A330-200和A330-300等機型；
2. A320系列包含A319、A320、A320NEO、A321及A321NEO等機型；
3. B787系列包含B787-9等機型；
4. B737系列包含B737-700、B737-800及B737-8等機型；
5. 商飛對ARJ21機型新增商業名稱C909。



行業發展現狀

2026年上半年，國際形勢複雜多變，世界經濟增長總體放緩。中東衝突持續影響能源供給，對全球經濟形成負面衝擊。部分國際航線中斷、航空燃油價格高企，嚴重削弱航空業的盈利能力，國際民航組織(IATA)大幅下調全球航空公司盈利預期。

面對嚴峻的外部環境，中國經濟延續了總體平穩、向新向優的發展態勢，展現出強大的韌性和活力。我國民航業克服不利因素，總體保持了安全穩健發展，上半年共完成運輸總周轉量833.7億噸公里、旅客運輸量3.8億人次、貨郵運輸量507.3萬噸，同比分別增長6.4%、1%、6%。

經營回顧

2026年上半年，本集團始終堅持安全發展理念，深入推進「三飛」戰略，堅定不移「往遠處飛、往國際飛、往新興市場飛」，持續優化航線網絡佈局，不斷強化對核心樞紐市場的掌控能力，本集團發展基本面良好。面對中東形勢動蕩引發的嚴峻挑戰，本集團迅速成立高油價應對專班，因時而動，調整優化航班生產，精細化管控收益、提升節油機型利用率、全面壓降成本費用、盤活存量資產，通過一系列務實舉措，有力穩住發展基本盤。上半年，本集團完成運輸總周轉量142.59億噸公里、旅客運輸量7,276.29萬人次、貨郵運輸量57.50萬噸，同比分別增長5.57%、下降0.55%、增長8.35%。上半年實現收入742.34億元，同比增長11.09%。



➔ 安全運行總體平穩

本集團始終堅守安全發展底線，上半年推進安全體系建設、完善風險防控機制、強化安全隊伍建設、開展安全文化宣貫，精準防範化解各類安全風險，保障安全運行總體平穩。

推進安全體系建設。落實國務院國資委安全生產「十條硬措施」，制定28條具體舉措，全面壓實安全生產責任；推進安全生產治本攻堅三年行動，推動20項長期任務、5項收官任務落地；開展安全表現管理效能提升行動，建立精準化、可量化質量管控標準；推進標準管理，成立公司標準管理委員會，更新《國產民機安全運營管理手冊》。

完善風險防控機制。推動雙重預防工作機制向一線延伸，常態化推進跨部門接口管理、變更風險管理、基層隱患排查治理能力提升等專項工作，精準開展航站管理督導、機坪運行安全專項整治，統籌推進空防、地面生產、食品、網信等領域的風險隱患治理。

強化安全隊伍建設。細化「政治過硬、業務精湛、作風優良、紀律嚴明」安全隊伍建設措施。出台並推進飛行訓練體系建設實施方案落實落地，完善飛行員技能全生命周期管理體系，對飛行學員進行「訓管保育」一體化管理。

開展安全文化宣貫。深入開展「安全文化年」系列活動，建成投用公司安全教育館，將安全文化宣貫、安全理念培育全面融入年度安全教育培訓體系。

➔ 生產經營展現韌性

面對複雜的經營環境，本集團堅持優航網、強樞紐、提收益、拓營收、建生態、強聯動，積極應對高油價挑戰，實現生產經營穩中提質。

優化航網佈局，拓展市場版圖。落實「三飛」戰略，國際航線新開14條、恢復4條、加密5條，重點加密上海浦東至日內瓦、威尼斯、巴塞羅那、法蘭克福等洲際幹線，夯實國際航網優勢。國內航線新開41條，加密新疆、東北等重點區域航線網絡，國內「空中快線」擴容至47條，航網通達性和重點市場覆蓋面持續提升。

深耕樞紐建設，提升市場份額。強化樞紐中轉保障能力，首創跨航司中轉，提升無感中轉體驗。上半年在浦東機場完成中轉旅客595.3萬人次，同比增長9.4%；其中國際中轉旅客531.3萬人次，同比增長10.8%；北京大興、西安、昆明等樞紐市場份額持續上升，樞紐優勢進一步鞏固。

拓寬營銷渠道，強化收益管理。加強自銷渠道建設，國內代理費率同比降低0.82個百分點；增強航司間協作，互售收入同比增長34%；精準細分客群需求，推出團圓卡、長者專區等定製化產品；把握高端出行需求，優化艙位結構，提升中高艙位佔比。上半年本集團剔除燃油附加費的座公里收益水平同比提升4.24%，其中兩艙旅客人次同比增長6.2%，兩艙收入同比增長18.8%。



深化異業合作，共建產業生態。深耕「航空+文旅商體展」，加強與星巴克、久事集團等合作的同時，深度聯動威孚仕、上海文廣集團等企業，開發簽證、視聽等特色產品；在原有與國家博物館、上海博物館良好合作的基礎上，進一步攜手三星堆博物館、故宮博物院上新文旅出行產品；助力世界技能大賽，推出主題彩繪機。持續拓展空鐵、空巴、空水等多式聯運業務，上半年服務旅客超246萬人次，同比增長21.2%。

加強客貨聯動，深挖腹艙收益。堅持「客貨並舉、客貨聯動、客貨一體」，精準把握貨運市場機遇，持續優化腹艙貨物裝載、航線資源分配模式，提升客機腹艙運營效能。上半年實現客機腹艙收入31.30億元，同比增長21.46%。

➔ 品牌服務提質升級

公司踐行「精心、精準、精緻、精細」服務理念，堅持優化服務體系、提升服務質量、升級服務產品、打造服務品牌，滿足旅客美好出行需求。上半年航站運行正常率、客艙系統空中服務滿意度均同比提升。

優化服務管理體系。圍繞建設世界一流航司目標，形成78項對標優化舉措。加強客服、運維、保障三支專業隊伍建設，強化營銷、運行、服務多系統聯動，構建高效、閉環的服務保障機制。

強化服務質量管控。完善多維服務質量評價體系，實現服務質量量化考核、精準管控。深化數字化服務賦能，落地智能服保、數字人客服、智能質檢等數字化工具，提升服務風險提前預判、投訴工單高效處置能力，大幅提升服務響應效率和處置質量。

打造特色服務產品。精準對接大眾客群、高端客群的差異化出行需求，打造「東方暢行」「東方尊享」服務權益體系；實現所有寬體機航班空中Wi-Fi免費，創新推出「一刻行」¹便捷服務，推廣應用數字航站樓，優化寵物進客艙、雲端選餐、無人陪伴出行、在線客服語言實時互譯、行李門到門等特色服務，提升旅客出行舒適度與便捷度。

➔ 控本增效精準施策

本集團始終將成本領先作為核心競爭戰略，在保證安全投入的前提下，系統出台多項成本管控舉措，不斷挖掘降本潛力，持續夯實經營發展基礎。

¹ 一刻行：是本集團一項面向無托運行李旅客的極速登機服務，允許旅客在搭乘本集團指定國內航班時，於航班計劃起飛前15分鐘完成值機、安檢並抵達登機口即可乘機。



全鏈條壓降核心成本。抓實飛行節油、機務維修、地面保障等各個環節的成本精益管控，實現費用的精準壓降。通過差價帶油、預加油航班、合理調減低收益航線等舉措，節約燃油成本；深化「飛機－機組－航線」三環匹配，以運營效率提升推動單位成本結構性改善；優化航材採購和保障模式，提升庫存周轉率，加強集中送修與自主維修能力建設，降低外委送修支出。

持續壓降融資成本。開展新一期債務融資工具註冊，把握市場窗口期發行債券，發行8期超短融，融資總額210億元；充分發揮票據融資成本優勢，上半年貼現規模達到245億元；充分利用國家各項籌融資優惠政策，有效降低融資成本；2026年上半年，本集團利息支出減少3.36億元。

強化全員成本管控理念。開展精益成本管理優秀案例分享，徵集成本管控合理化建議1,486條，落地實施優質建議152條，全員成本管控的自覺意識不斷加強。

➔ 改革創新縱深推進

公司聚焦高質量發展目標，以改革破瓶頸、解難題，紮實推進重點領域改革、數智轉型、科技創新、綠色發展等重點工作，持續激活企業發展內生動力。

深化重點領域改革。落實進一步深化國資國企改革工作要求，研究制定9方面重點改革任務。立足安全運行與效率提升，實現東航雲南與東航股份合併運行。縱深推進內部市場化改革，實現二級單位全覆蓋、穿透至三級業務單位；制定三項制度改革實施方案，以市場化改革激發經營活力。

提速數智化轉型進程。聚焦安全運行、市場營銷、旅客服務、業財融合等關鍵業務領域，推進70個「人工智能+」高價值應用場景建設，上線34個移動端應用，AI應用普及率快速提升。上線數據資產管理平台，完成首單數據資產交易。持續推進流程體系建設，以流程變革推動組織變革，夯實數智化轉型基礎。

推進綠色低碳轉型發展。引進新一代節油機型，有序退出老舊低效機型及地面燃油車輛。積極參與中國民航SAF可持續認證標準體系建設，推廣可持續航空燃料應用。上半年單位周轉量油耗同比下降5.4%，單位周轉量碳排放同比下降5.1%。



➔ 公司治理水平持續提升

公司持續完善中國特色現代企業制度，縱深推進治理體系和治理能力現代化，風控合規、法治建設、市值管理能力持續提升。

完善治理體系建設。動態優化各治理主體協同機制，持續健全權責法定、權責透明、協調運轉、有效制衡的治理結構。充分發揮董事會定戰略、作決策、防風險的功能作用，注重強化監督職能，不斷提升董事會治理效能。

築牢風險防控屏障。健全內控與風險管理體系，更新完善風險監測指標，實現重點領域風險動態監測、精準預警。搭建穿透式智能審計平台，高效開展審計項目。注重防範和化解經營、合規等各類風險，守牢發展底線。

深化法治企業建設。開展新民航法宣貫與合規對標，持續完善全流程合規管理體系。聚焦國際化運營，建立新開航線新國別法律合規風險分析機制，加強反壟斷、海外用工等領域的合規管理，保障境外業務合規穩健運營。

做實做優市值管理。持續提升信息披露質量，多渠道加強投資者溝通交流，積極回應市場關切。開展新一輪5億元（含本數）至10億元（不含本數）回購項目，推動控股股東中國東航集團實施完成10億元股份增持，有效穩定資本市場預期，提振投資者信心。

財務綜述

經營收入

2026年上半年，本集團收入為人民幣742.34億元，同比增加11.09%。其中，運輸收入為人民幣717.24億元，同比增加11.39%，其他收入為人民幣25.10億元，同比增加3.21%。

本集團的運輸收入包含客運收入和貨運收入。

2026年上半年，本集團客運收入為人民幣685.94億元，同比增加10.97%，佔本集團運輸收入的95.64%；旅客運輸周轉量為137,119.9百萬客公里，同比增加4.29%。

國內航線客運收入為人民幣438.43億元，同比增加6.19%，佔客運收入的63.92%；旅客運輸周轉量為88,307.04百萬客公里，同比增加0.67%。

國際航線客運收入為人民幣228.39億元，同比增加21.81%，佔客運收入的33.29%；旅客運輸周轉量為46,156.03百萬客公里，同比增加12.18%。

地區航線客運收入為人民幣19.12億元，同比增加7.60%，佔客運收入的2.79%；旅客運輸周轉量為2,656.83百萬客公里，同比增加1.61%。

2026年上半年，本集團貨運收入為人民幣31.30億元，同比增加21.46%，佔本集團運輸收入的4.36%；貨郵載運周轉量為2,183.67百萬噸公里，同比增加13.01%。本集團貨運收入增長主要是由於報告期內全球航空貨運需求旺盛，貨運周轉量增長所致。





營運開支

2026年上半年，本集團經營支出為人民幣796.57億元，同比增加14.24%。2026年上半年，本集團經營支出項目的變動分析如下：

2026年上半年，本集團飛機燃油成本為人民幣291.65億元，同比增加36.22%，主要是由於平均油價同比增加36.80%，增加航油成本人民幣78.46億元；加油量同比減少0.43%，減少航油成本人民幣0.92億元。

2026年上半年，本集團飛機起降費為人民幣96.38億元，同比增加0.17%，主要是由於國際遠程航線起降架次及旅客人數同比增加。

2026年上半年，本集團折舊及攤銷為人民幣139.90億元，同比增加4.97%，主要是由於機隊規模增加所致。

2026年上半年，本集團工資、薪金及福利為人民幣153.99億元，同比增加9.84%，主要是由於人數增加及崗級、社保自然增長所致。

2026年上半年，本集團飛機維修費為人民幣33.64億元，同比增加2.69%，主要是由於機隊規模增加，飛發日常維修費用增加所致。

2026年上半年，本集團航空餐食供應支出為人民幣24.59億元，同比增加8.14%，主要是由於歐洲、美洲等長航線旅客人數同比增加所致。

2026年上半年，本集團銷售及市場費用為人民幣23.27億元，同比增加11.23%，主要是由於國際航線銷售量增加，國際代理業務手續費同比增長所致。

其他營業收入和利得

2026年上半年，本集團其他營業收入和利得為人民幣42.40億元，同比增加25.04%，主要是由於本公司為配合上海浦東國際機場四期擴建工程²，部分地塊和房產被政府徵收因此獲得徵收補償款，以及處置部分房產³等獲得資產處置收益所致。

財務收入／支出

2026年上半年，本集團財務收入為人民幣6.17億元，同比增加1,404.88%，主要是由於上半年人民幣對美元匯率升值，本期匯兌收益5.85億元；財務支出為人民幣18.71億元，同比減少15.57%，主要是由於本集團持續優化債務結構，減少利息支出人民幣3.36億元。

淨虧損

2026年上半年，歸屬於本公司權益持有者的淨虧損為人民幣21.79億元，2025年上半年歸屬於本公司權益持有者的淨虧損為人民幣14.31億元。本公司權益持有者應佔每股虧損為人民幣0.11元。

流動資金狀況與資本結構

截至2026年6月30日，本集團資產總額為人民幣2,998.20億元，較2025年12月31日增加1.98%；資產負債率為87.01%，較2025年12月31日上升0.99個百分點。

² 詳情見本公司於2025年9月26日在香港聯交所網站發佈的《關於政府徵收部分地塊和房屋等資產的公告》。

³ 詳情見本公司於2026年1月5日、1月19日在香港聯交所網站發佈的《關於子公司出售土地房產暨關聯交易的公告》《關於子公司出售房屋資產暨關聯交易的公告》。

其中，流動資產總額為人民幣261.60億元，佔資產總額的8.73%，較2025年12月31日增加2.85%；非流動資產為人民幣2,736.60億元，佔資產總額的91.27%，較2025年12月31日增加1.90%。

截至2026年6月30日，本集團負債總額為人民幣2,608.87億元，其中流動負債為人民幣1,260.10億元，佔負債總額的48.30%；非流動負債為人民幣1,348.77億元，佔負債總額的51.70%。

流動負債中，帶息負債（短期銀行借款、超短期融資券、一年內到期的長期銀行借款、一年內到期的應付債券以及一年內到期的租賃負債）為人民幣663.38億元，較2025年12月31日增加0.80%。

非流動負債中，帶息負債（長期銀行借款、應付債券以及租賃負債）為人民幣1,226.55億元，較2025年12月31日增加5.63%。

2026年上半年，本集團為應對匯率波動，積極優化本集團債務幣種結構，降低匯率風險。截至2026年6月30日，本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

幣種	單位：人民幣百萬元				
	截至2026年		截至2025年		變動比例(%)
	6月30日	折合人民幣	12月31日	折合人民幣	
	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)	
人民幣	168,998	89.42	158,899	87.34	6.36
美元	17,246	9.13	20,204	11.11	-14.64
其他	2,749	1.45	2,825	1.55	-2.69
合計	188,993	100	181,928	100	3.88

截至2026年6月30日，本集團帶息負債中的長、短期銀行借款、應付債券及超短期融資券折合人民幣1,099.23億元，較2025年12月31日的人民幣1,015.28億元增長8.27%，按照幣種分類明細如下：

幣種	單位：人民幣百萬元		
	截至2026年	截至2025年	變動比例(%)
	6月30日	12月31日	
人民幣	107,293	97,815	9.69
美元	-	984	-100
新加坡元	2,630	2,729	-3.63
合計	109,923	101,528	8.27

截至2026年6月30日，本集團帶息負債中的租賃負債折合人民幣790.70億元，較2025年12月31日的人民幣804.00億元減少1.65%，按幣種分類明細如下：

幣種	單位：人民幣百萬元		
	截至2026年	截至2025年	變動比例(%)
	6月30日	12月31日	
人民幣	61,705	61,084	1.02
美元	17,246	19,220	-10.27
港幣	2	2	-
日圓	18	21	-14.29
新加坡元	-	1	-100
其他	99	72	37.50
合計	79,070	80,400	-1.65

利率變動

本集團帶息債務包括短期帶息債務和長期帶息債務，其中固定利率的帶息債務比例為47.13%、浮動利率的帶息債務比例為52.87%。截至2026年6月30日和2025年12月31日，本集團帶息債務總額折合人民幣為1,889.93億元及1,819.28億元（包括長、短期銀行借款、租賃負債、應付債券及超短期融資券），其中，短期帶息債務的比例分別為35.10%及36.18%。





本集團帶息債務以美元及人民幣債務為主。截至2026年6月30日和2025年12月31日，本集團美元帶息債務佔帶息債務總額的比例分別為9.12%和11.11%，人民幣帶息債務佔帶息債務總額的比例分別為89.42%和87.34%。美元以及人民幣利率的變化對本集團財務成本的影響較大。本集團可通過利率互換合約鎖定利率，降低美元債務中浮動利率波動的風險。

2026年上半年，本集團結合衍生品市場情況謹慎評估，未新增利率互換合約交易。截至2026年6月30日，本集團持有的尚未交割的利率互換合約的名義金額約為0億美元；截至2025年12月31日約為0億美元。

匯率波動

截至2026年6月30日，本集團外幣帶息債務總額折合人民幣為199.95億元，其中，美元帶息負債佔全部外幣帶息負債的比例為86.25%。在美元匯率大幅波動情況下，美元資產和負債將產生較大金額的匯兌損益，從而會影響本集團的盈利和資產負債情況。本集團可通過外匯遠期合約鎖定匯率，對沖美元匯率波動的影響。

截至2026年6月30日，本集團持有的尚未交割的遠期外匯合約的名義金額約為3.09億美元，均將於2026年間到期。截至2025年12月31日約為4.38億美元。

航油價格波動

航油成本作為本集團最大的運營成本之一，其價格波動對本集團效益有重大影響。本集團可通過原油互換合約、原油看漲期權、領式期權組合、原油期貨合約等鎖定航油成本，降低航油價格波動帶來的不利影響。

2026年上半年，本集團結合衍生品市場情況謹慎評估，開展航油套期保值交易。截至2026年6月30日，本集團無未交割的航油套期保值合約。

資產抵押及或然負債

截至2026年6月30日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產原值為人民幣345.19億元，較2025年12月31日的人民幣326.13億元，同比增加5.84%。

截至2026年6月30日，本集團無重大或然負債。

人力資源

截至2026年6月30日，本集團僱用88,384名僱員，其中大部分在中國工作。本集團的員工工資基本上由基本工資和績效工資構成。

對本集團有重大影響的有關法律及規例情況

截至2026年6月30日，董事會並無發現任何重大事項對本集團造成影響，亦不知悉任何違反對本集團有重大影響的法律及法規的情況。

證券投資情況

單位：人民幣百萬元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期公允 價值 變動損益	計入權益 的累計公允 價值變動	本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末 賬面價值	會計核算科目
股票	00696	中國民航信息網絡	18.50	股權收購	197.92	-47.70	131.72	-	-	-	150.22	其他權益工具投資
股票	600000	浦發銀行	122.14	股權置換	121.79	-37.49	-	-	-	-	84.30	交易性金融資產
股票	600221	海航控股	0.07	債轉股	2.33	-0.57	-	-	-	-	1.76	交易性金融資產
合計	/	/	140.71	/	322.04	-85.76	131.72	-	-	-	236.28	/

以公允價值計量的金融資產

單位：人民幣百萬元

資產類別	期初數	本期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期 計提的減值	本期 購買金額	本期 出售／ 贖回金額	其他變動	期末數
利率互換合約	-	-	-	-	-	-	-	-
外匯掉期合約	-28.31	-34.20	-62.51	-	-	-	-	-62.51
燃油套期合約	3.75	-3.75	-	-	-	-	-	-
交易性金融資產	124.12	-38.06	-	-	-	-	-	86.06
其他權益工具投資	1,543.27	-58.05	151.51	-	-	-	-	1,485.22
合計	1,642.83	-134.06	89.00	-	-	-	-	1,508.77



主要控股公司、參股公司分析

公司名稱	單位：人民幣百萬元					
	東航江蘇	東航武漢	東航雲南	上海航空	中聯航	東航技術
成立時間	1993年	2002年	2010年	2010年	1984年	2014年
註冊資本(億元)	40	67.5	36.62	100	33.2	46.52
主營業務	航空客貨運輸	航空客貨運輸	航空客貨運輸	航空客貨運輸	航空客貨運輸	航空維修和工程
本公司持股比例(%)	62.56	60	65	100	100	100
營業收入(百萬元)	5,313	2,462	5,824	7,103	3,709	6,435
同比變動(%)	4.71	4.63	7.41	8.00	11.45	4.96
報告期營業利潤(百萬元)	-227.80	-235.42	-323.30	66.11	9.83	74.89
報告期淨利潤(百萬元)	-176.33	-195.23	-271.35	38.81	50.11	26.41
上一報告期淨利潤(百萬元)	-252	2	-192	103	-28	-72
總資產(百萬元)	12,183	7,397	12,056	26,617	9,782	16,717
淨資產(百萬元)	-2,502	4,032	2,864	538	2,078	1,485
RPK(百萬)	10,545	4,501	10,820	13,124	8,920	-
同比變動(%)	3.22	-3.70	1.44	3.61	2.32	-
承運旅客(百萬人次)	7.07	3.71	6.83	7.26	5.64	-
同比變動(%)	1.40	-7.76	-1.42	-5.04	0.70	-
機隊規模(架)	73	38	75	90	60	-



核心競爭力

1. 地處上海及長三角發達經濟帶的區位優勢

本集團擁有較強的區位優勢，總部和運營主基地位於國際特大型城市上海。作為中國重要的經濟中心和國際航運中心，上海所處的長三角地區是我國經濟最具活力、開放程度最高、創新能力最強的區域之一，是「一帶一路」和「長江經濟帶」的重要交匯點，本集團在長三角地區擁有最高的市場份額，並保持穩中有升的態勢。

上海與亞太和歐美地區有着十分緊密的經貿聯繫，從上海飛往亞洲各主要城市時間約2至5小時，飛往歐洲和北美西海岸航行時間約10至12小時。2025年上海運輸航空旅客超過1.35億人次，是中國最大的航空市場。作為上海國際航空的主樞紐運營人，本集團在上海擁有最大的市場份額達43%，通過持續打造和優化以上海為核心主樞紐的航線網絡，構建起輻射全國、連接全球的高效中轉服務體系。依托上海市與控股股東中國東航集團的戰略合作，本集團在航線資源配置、多式聯運體系建設等方面獲得更有利的戰略協同效應，在上海打造全方位門戶複合型國際航空樞紐、上海國際航運中心建設等建設進程中提供重要支撐。

2. 具有獨特優勢的航線樞紐與網絡佈局

本集團堅持服務國家戰略，航網規劃、資源配置深度融入「一帶一路」倡議、京津冀協同發展、長三角一體化發展、粵港澳大灣區建設、成渝地區雙城經濟圈建設等國家重大戰略，充分發揮國家隊主力軍作用。

本集團圍繞上海、北京、昆明、西安四大樞紐打造航網體系：本集團核心主樞紐上海作為國際門戶複合樞紐，坐擁長三角世界級城市群，承運旅客人次、國際中轉效率、商務客源質量等居中國首位；本集團主樞紐北京大興是國家門戶新樞紐，本集團作為主基地航司獨享「天合聯盟」在北京大興的樞紐協同優勢；本集團區域樞紐昆明面向南亞東南亞輻射中心，是「一帶一路」空中絲綢之路關鍵節點；區域樞紐西安作為聯繫中亞、中東絲綢之路經濟帶的樞紐，地緣優勢無可替代。

本集團國內航網覆蓋中國全部省會城市及重要城市，「空中快線」產品覆蓋率、頻次密度行業領先，為樞紐中轉提供高頻腹地客源支撐。國際市場方面，航線通達全球六大洲，達到207條，覆蓋42個國家、88個境外航點，成為國際通航點最多的境內航司，並在日韓等傳統高收益國際市場佈局深厚。本集團作為天合聯盟成員，航線網絡通達全球145個國家和地區的945個目的地。





3. 擁有綠色高效的現代化互聯網機隊

本集團堅持綠色發展理念，致力於構建綠色高效、技術先進、與航網高度適配的現代化機隊體系。本集團運營833架飛機，涵蓋C919、A350、B787、A320、B737等系列，有序退出老舊機型，穩步引進新一代高性能飛機，持續優化機隊與航網匹配度。作為全球C919最大國產民機運營商，本集團強化品牌辨識度，以安全、舒適、高效運行和服務品質持續吸引國內外旅客首選，C919機隊日利用率、客座率等指標持續提升。在空中互聯網領域，本集團憑「技術+規模+生態」三重特色建立獨有競爭優勢，截至2026年上半年，本集團所有寬體機實現國內航班免費Wi-Fi全覆蓋，互聯網機隊規模、航班量、用戶數均為「中國第一、亞洲領先」，並正加快規劃和實施全機隊空中互聯網項目。

4. 具有濃鬱東方特色的品牌及優質服務

本集團緊密圍繞「世界一流」戰略目標，在服務中持續融入信息科技、生活態度、品質標準方面的領先元素，為全球旅客不斷創造安全、舒適、獨特的高品質旅行體驗，着力塑造「世界品位，東方魅力」的品牌核心價值。

本集團持續優化內部管控流程、強化複雜天氣預警及深化空地協同，航班正常率優於行業平均水平；推出AI行程助手實現一鍵規劃，開發遺留物品查找系統，升級通程值機、多式聯運服務，以數字化重塑便捷飛行體驗；聚焦孤獨症群體、無陪兒童、長者及攜寵旅客等特殊場景，讓特殊關愛成為本集團服務溫度的生動體現；構建覆蓋數據全生命週期的隱私保護體系，嚴守旅客信息安全底線；優化投訴處理與滿意度評測規則，持續完善服務保障機制，推動核心服務指標穩步向好；打造「東航那碗面」「東航那杯茶」等特色航空餐飲IP，聯合博物館、迪士尼等推出主題彩繪機，以沉浸式體驗傳遞東方文化韻味。

本集團連續多年獲評全球品牌傳播集團WPP旗下「BrandZ最具價值中國品牌100強」及「Brand Finance全球航空公司品牌價值50強」等多項榮譽，在運營品質、服務體驗等領域屢獲國際國內獎項。

5. 匯聚高品質的客戶群體和卓越的合作夥伴

本集團以「東方萬里行」常旅客會員俱樂部為核心客戶載體，深耕高品質客戶運營與價值創造，致力於構建全場景航空生態圈，本集團創新「收益制」會員體系及會員等級定級模式，以「創新+品牌」為核心，搭建「六位一體」會員營銷矩陣，不斷提升會員運營效率與精準服務能力，高價值商務和高頻出行客群忠誠度、消費貢獻與資產價值持續提升。截至2026年6月30日，本集團「東方萬里行」會員規模超過8,000萬。

本集團積極推進與天合聯盟內、外夥伴的合作，通過資本紐帶和業務合作，與達美和法荷航在歐美市場建立更加穩固和緊密的全面戰略合作關係；與吉祥航空通過戰略合作，進一步增強本集團在上海主基地的競爭力；與阿提哈德航空開展常旅客雙邊合作，實現雙方會員體系積分互通。

本集團積極拓展與航空產業鏈上下游全球知名企業的品牌合作，加速推進數智化轉型，構建了立體化、生態化、互惠共贏的合作網絡。攜手人工智能平台阿里千問，推出全流程AI機票服務；聯合中國國家鐵路集團有限公司，實現「機票+火車票」一站式預訂；深化「航空+文旅商體展」異業協同，與國家博物館、上海博物館、三星堆博物館、故宮博物院及迪士尼等開展跨界聯動，實現從產品到IP、從運輸到傳播的全面升級；與久事集團開展深度合作，打造「航空+賽事+文旅」融合模式，形成完整的消費閉環。

風險分析

1. 經貿環境、地緣政治、公共衛生事件等風險

航空運輸業是與經濟、貿易環境狀況密切相關的行業。民航運輸業受宏觀經濟景氣度的影響較大，宏觀經濟景氣度直接影響經濟活動的開展、居民可支配收入和進出口貿易額的增減，進而影響航空運輸需求。同時，國際經貿關係、地緣政治衝突或戰爭等，將給事件所在地及其影響範圍的航空市場需求及雙邊航權時刻資源分配帶來較大影響。此外，上述風險或將推動航油等大宗商品價格大幅波動，影響全球經濟活動，給本集團經營業績和財務狀況造成較大影響。突發性公共衛生事件，可能會對航空出行需求及本集團的正常運營產生較大影響。

本集團密切關注國內外宏觀經濟形勢、國際經貿關係、地緣政治局勢、突發公共衛生事件及有關政策變化帶來的影響，保持與境內外民航監管機構的良好溝通，靈活調整運力投放和市場銷售，積極應對相關影響。

2. 政策法規風險

航空公司的業務遍及全球，是受國內外經濟政策和法律法規影響較大的行業。國內外相關的法律法規和產業政策、監管政策的調整和變化，可能會給公司未來的業務發展和經營業績帶來一定的不確定性。同時，公司作為在上海、香港兩地上市的公眾公司，公司所處上市地證券監管法律法規的變化可能會對公司股東結構、股票的流動性、價格、存續等帶來影響和不確定性。

本集團積極參與行業政策法規制定完善的相關研討，及時分析研究政策法規的最新變化及對本集團的影響，把握政策法規修訂帶來的發展機遇，審慎應對政策法規變動帶來的風險挑戰和不確定性。





3. 安全運行風險

安全飛行是航空公司維持正常運營和良好聲譽的前提和基礎。惡劣天氣、機械故障、人為差錯、飛機缺陷、國內外恐怖主義以及其他不可抗力事件等都可能對本集團的飛行安全、空防安全、運行安全造成不利影響。

本集團紮實推進安全作風建設，嚴格執行規章制度和運行標準，落實安全生產責任制，加強安全隱患排查治理，完善安全風險防控體系，強化安全管控能力，積極應對安全運行風險。

4. 核心資源風險

行業的快速發展可能使得航空運輸企業面臨境內外重要航點的航權、時刻資源以及關鍵崗位管理人員、專業技術人員等核心資源儲備不足的風險，將可能制約本集團達到預期的發展目標或對本集團的生產經營造成重大不利影響。

本集團通過與監管機構積極參與時刻資源市場化競爭，儲備核心市場時刻資源。本集團通過推進「幸福東航」企業文化建設、優化核心技術人才激勵方案，並實施多層次的後備管理人員培養計劃和核心技術人員招收計劃，積極儲備核心後備人才。

5. 競爭風險

隨着國內航空市場開放、低成本航空發展以及國際航空公司對中國市場加大運力投入，未來國內外航空運輸業的競爭可能更趨激烈，為本集團的航權時刻資源、票價水平、市場份額等帶來不確定性，進而對本集團經營業績造成影響。此外，鐵路、公路及郵輪運輸與航空運輸在部分市場存在一定的替代性。本集團在部分航線上可能面臨較大的競爭壓力。

本集團積極應對行業競爭，主動爭取樞紐和核心市場新增航權和時刻資源，持續優化航線網絡，穩步提升和鞏固樞紐及核心市場份額；本集團響應國家整治「內卷式」競爭相關政策，通過創新服務產品、提升服務品質等方式，提升旅客乘機體驗，進一步強化本集團的競爭力。

6. 航油價格、匯率、利率波動風險

航油成本是航空公司最主要的成本支出之一，國際油價水平大幅波動將對航油成本和燃油附加費收入產生較大影響，從而影響本集團業績。

本集團負債主要是由於引進飛機、發動機及航材等所產生的美元負債和人民幣負債構成，美元兌人民幣匯率波動將產生匯兌損益，美元利率以及人民幣利率變化將造成本集團浮動利率貸款成本和未來融資成本變動，從而影響本集團財務費用。

截至2026年6月30日，航油價格、匯率和利率變動對本集團的影響如下：

航油價格、匯率、 利率變動敏感性分析	單位：人民幣百萬元			
	對利潤總額 的影響		對其他綜合收益 的影響	
	上升	下降	上升	下降
平均航油價格上升 或下降1%	-292	292	-	-
浮動利率上升 或下降25個基點	-250	250	-	-
美元兌人民幣升值 或貶值1%	-153	153	1	-1

航油價格波動風險方面，本集團通過機隊更新換代、航路優化、單發滑行、機身減重等措施精益化管理節油，並通過優化運力投放、加強市場營銷提升客座率和單位收益水平，應對航油價格上漲壓力。本集團積極研判油價走勢，謹慎開展航油套期保值業務。中國民航業的燃油附加費機制也能夠為航空公司抵消部分航油波動風險。

匯率波動風險方面，本集團密切關注匯率市場，通過發行超短期融資券、公司債券、人民幣貸款等方式持續優化債務幣種結構，降低匯率波動風險。隨着本集團推進全球化業務，將通過在境外市場採取當地幣種收支相匹配等多種方式降低匯率波動影響。

利率波動風險方面，本集團將通過開展衍生品交易，持續優化本集團美元債務中浮動利率佔比，同時利用超短期融資券、公司債券等發行時機，努力降低人民幣融資成本。

7. 數據及信息安全風險

本集團運營過程中各項業務的開展與信息網絡系統密切相關。如本集團信息網絡系統存在設計缺陷、運行故障、內部人員的合規培訓和安全意識缺乏以及遭遇外部網絡攻擊或信息網絡系統故障等情況，都可能影響本集團的生產運營或造成客戶數據和本集團信息洩露，對本集團經營業績及品牌形象產生不利影響。

本集團持續推進信息網絡安全項目建設，迭代修訂《網絡安全管理手冊》等規章制度，建立健全信息網絡安全相關的技術防護和安全管理機制，強化信息網絡安全管理能力；任命「數據保護官」，建立以身份證等識別信息為主的客戶數據體系，提升數據及信息安全防護能力。

8. 發展及轉型風險

本集團開拓國際新市場、對外開展投資併購項目，以及對現有業務、資產進行結構調整等過程中可能面臨包括決策、管理、法律、管控、競爭對手干擾等在內的一系列風險，對本集團發展戰略的實施效果造成影響，未來可能存在部分轉型項目或業務調整未能達到預期目標的風險。

本集團不斷完善對外投資的全流程監控與管理，在未來開拓國際新市場、對外實施投資併購，以及對現有業務、資產進行結構調整過程中通過開展盡職調查、資產評估等舉措，加強項目的研究論證，嚴格監管各項投資活動，完善風險防控體系。

9. 供應鏈風險

航空運輸企業運營需要使用飛機、發動機、航材等重要設施設備以及符合飛行、維修、運行等資質的系統及核心技術以開展正常運營，如本集團供應鏈上的重要設施設備、核心技術供應商經營發生異常，或在特殊情況下，無法向本集團正常提供運營所需的重要設施設備及核心技術服務支持，可能給本集團的正常運營帶來不利影響。



本集團定期開展與生產運營供應鏈高度關聯的重要設施設備及核心技術服務供應商的履約能力評估，持續關注重要設施設備及核心技術服務的價格、引進政策規則變動及國產替代相關情況，積極應對供應鏈相關重要設施設備及核心技術服務供應商風險。

10. 證券市場波動風險

上市公司股票價格不僅取決於公司當前業績和未來經營預期，還受上市地法律規定、政策環境、宏觀經濟、市場資金流向及投資者結構及心理等多種因素影響。公司股票價格可能因上述因素出現較大幅度變動，直接或間接對投資者造成損失。

公司持續優化公司治理水平，切實履行信息披露義務，不斷提升經營管理能力，爭取創造良好的經營業績。公司研究制定《市值管理制度》，日常監測公司股價、輿情和資本市場動態，加強與資本市場投資者的交流溝通，並根據實際，綜合運用股份回購、大股東增持等措施進行市值管理，引導資本市場合理反映公司估值，維護公司、投資者及其他利益相關者的合法權益。

11. 環境政策變化的風險

全球對包括碳排放、噪音治理等在內的環境政策愈加重視，以及旅客低碳出行而導致的消費行為的轉變，可能會給航空公司的運行帶來限制，航空公司為滿足環境政策監管要求的變化，可能加大在節能減排、噪音治理等方面的投入，從而增加經營成本。

本集團堅持可持續發展的基本理念，嚴格遵守環保相關政策法規，通過引進先進的節油、降噪機型，實施飛機節油精細化管控，推進應用地面設施設備替代輔助動力裝置工作和地面車輛「油改電」計劃，持續推行節能環保技術等方式，積極開展節能減排及噪音治理工作。本集團遵守國際和國內的碳排放監管要求，參與歐盟碳排放交易和上海市地方試點碳交易機制，通過市場化機制履行碳排放義務，探索提升碳排放管理能力。此外，本集團持續研究可持續航空燃料的應用，探索航空業碳減排模式，不斷提高生態環境治理和綠色低碳發展水平。

12. 其他不可抗力及不可預見風險

航空運輸業受外部環境影響較大，除上述風險之外，自然災害、相關國家頒發通航或人員往來限制政策等因素都會影響市場的需求和航空公司的正常運營，包括航班中斷、客運量和收入減少、安全和保險成本上升等，可能會對本集團的生產經營造成不利影響。

本集團強化風險管控，積極應對突發風險，盡最大可能減少相關損失，保護公司股東利益。



2026年下半年展望

2026年下半年，本集團將錨定全年任務目標，保持戰略定力，堅定發展信心，重點抓好以下工作：

✈ 堅決築牢安全防線，夯實高質量發展根基

堅持以「嚴的基調、細的舉措、實的作風、韌的精神」抓安全，以實際行動確保「兩個絕對安全」。 **增強安全責任意識**。推動各單位、各層級堅持對照安全「七問」，層層壓實安全責任，精準施策，形成閉環，切實取得工作成效； **紮實推進重點任務**。落實國務院國資委安全生產「十條硬措施」，狠抓28項細化舉措落地見效；持續推進安全生產治本攻堅三年行動，鞏固安全生產整治成果。 **深化安全體系建設**。深入推進安全管理、訓練培訓、運行控制、機務維修四個體系建設三年行動，切實以體系化建設提升安全治理效能。 **加強安全隊伍建設**。持續打造「政治過硬、業務精湛、作風優良、紀律嚴明」的安全隊伍，強化安全考核結果與管理人員績效緊密掛鉤。 **強化安全文化建設**。落實《民航安全文化建設管理辦法》，持續開展「安全文化年」活動，常態化開展警示教育，營造良好安全文化氛圍。

✈ 全力抓好效益攻堅，提升經營創效水平

堅持增收與節支並重，推動經營效益水平穩步提升。 **深化樞紐與航網建設**。堅持「三飛」戰略，以上海為中心打造國際航空中轉通道，加密上海浦東始發國際航線；加大「四極兩區」資源投入，加強新疆、東北等市場佈局，強化區域市場聯動。 **加強渠道與收益管理**。持續推進「提直降代」，拓展海外銷售渠道，推動航司客票互售。緊盯市場特點，提升「兩艙」銷售與中轉收益。 **深挖降本增效潛力**。深入實施成本管控項目，密切跟蹤航油價格波動，深挖航油消耗、機務維修、起降服務、運營周轉等環節降本潛力，嚴控各類費用支出。



✈ 持續提升服務質量，擦亮特色服務品牌

堅持「四精」服務理念，聚焦旅客體驗升級，打造世界一流服務品牌。**完善標準，強化過程管控。**優化完善《服務手冊》，推動對標舉措落地見效；加強服務數據分析研究，提升旅客訴求響應速度。**創新產品，增強價值創造。**做優「寵物進客艙」、無人陪伴、機上IP等特色服務產品，不斷拓寬輔營收入渠道。**升級體驗，擦亮品牌形象。**發佈《東航服務品牌識別手冊》，升級優化兩艙與中轉服務，推動「東方尊享」項目全面落地，豐富「東方暢行」服務品牌內涵，持續提升品牌美譽度與市場競爭力。

✈ 增強企業治理效能，提升現代化管理水平

持續完善中國特色現代企業制度，以高水平治理護航公司高質量發展。**優化治理機制。**動態釐清各治理主體權責邊界，持續優化協調運轉機制。**築牢合規底線。**加強合規管理，做好重大決策合法合規性審查，加強國別法律政策和國際法規則研究，提升境外分支機構屬地化法律合規能力。**強化風險管控。**完善內控評價標準，優化全鏈條審計監督機制，聚焦飛行訓練、業務外包等重點領域開展專項審計監督。

✈ 加快推動改革創新，激活發展動能

堅持把改革創新擺在更加突出的位置，以改革破局、以創新賦能。**持續強化戰略引領。**緊扣國家「十五五」規劃部署和民航行業政策導向，科學確立公司「十五五」戰略目標和重點任務。**加快推進數智化轉型。**完成49個崗位助手建成投用，不斷提升人工智能應用普及率。**紮實推進科技創新。**制定公司「十五五」科技創新專項行動方案，進一步強化科技創新頂層設計；持續推進C919-800聯創中心建設，實現國產民機研製與運營雙向賦能。**加快綠色低碳轉型。**加大可持續航空燃料應用力度，持續推進APU替代、新能源特種車輛使用等工作。**抓好重點改革攻堅。**制定新一輪國資國企改革方案，推進產業優化佈局和結構調整；深化內部市場化機制改革，增強創效動力；落實三項制度改革，激發組織活力。



機隊規劃

2026年下半年及未來飛機引進及退出計劃

機型	2026年下半年		2027年		2028年	
	引進	退出	引進	退出	引進	退出
單位：架						
C919	3	0	6	0	10	0
C909	3	0	0	0	0	0
商飛客機合計	6	0	6	0	10	0
A350-900	0	0	0	0	0	0
A320系列	19	14	16	14	22	5
空客客機合計	19	14	16	14	22	5
B787系列	1	0	2	0	5	0
B737系列	4	8	25	9	6	14
波音客機合計	5	8	27	9	11	14
客機合計	30	22	49	23	43	19

註：
本集團不排除將根據外部環境和市場情況變化以及本集團運力規劃等適時優化調整飛機引進和退出計劃，並依照上市規則進行公告。



重要事項

1. 截止2026年6月30日和本報告發佈日本公司股份結構情況如下：

	股份總額	約佔股權比例(%)
一 A股	17,024,964,893	77.08
1. 有限售條件流通股	0	0
2. 無限售條件流通股	17,024,964,893	77.08
二 H股	5,062,771,777	22.92
1. 有限售條件流通股	0	0
2. 無限售條件流通股	5,062,771,777	22.92
三 股份總數	22,087,736,670	100.00

2. 股東總數

於2026年6月30日，本公司登記在冊的股東總數為178,245戶。

3. 主要股東

據董事所知，於2026年6月30日，如下非董事及本公司行政總裁的人士在本公司的股份和／或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須予披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存的登記冊內，或以其他方式知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉：

主要股東姓名／ 名稱	股份類別	持有股份數目	權益性質	佔有關已發行類別 股份之百分比	佔已發行股份總數 之百分比
中國東航集團	A股	9,088,242,173(L) ^{註2}	實益擁有人	53.38%(L)	41.15%(L)
		457,317,073(L) ^{註2}	受控法團權益	2.69%(L)	2.07%(L)
	H股	2,778,396,000(L) ^{註3}	受控法團權益	54.88%(L)	12.58%(L)
東航國控	H股	2,778,396,000(L) ^{註3}	實益擁有人	54.88%(L)	12.58%(L)
均瑤集團	H股	556,705,777(L) ^{註5}	受控法團權益	11.00%(L)	2.52%(L)
吉祥航空	A股	808,441,233(L) ^{註4}	實益擁有人	4.75%(L)	3.66%(L)
	H股	2,000,000(L) ^{註5}	實益擁有人	0.04%(L)	0.01%(L)
		554,705,777(L) ^{註5}	受控法團權益	10.96%(L)	2.51%(L)
吉祥香港	H股	554,705,777(L) ^{註5}	實益擁有人	10.96%(L)	2.51%(L)
王均金	A股	808,441,233(L) ^{註4}	受控法團權益	4.75%(L)	3.66%(L)
	H股	556,705,777(L) ^{註5}	受控法團權益	11.00%(L)	2.52%(L)
王瀚	A股	808,441,233(L) ^{註4}	受控法團權益	4.75%(L)	3.66%(L)
	H股	556,705,777(L) ^{註5}	受控法團權益	11.00%(L)	2.52%(L)
葉進琦	A股	808,441,233(L) ^{註4}	配偶權益	4.75%(L)	3.66%(L)
	H股	556,705,777(L) ^{註5}	配偶權益	11.00%(L)	2.52%(L)



註釋：

1. (L)代表好倉。以上所披露數據主要基於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及中國證券登記結算有限責任公司所提供的信息作出。
2. 中國東航集團直接持有9,088,242,173股A股；東航產融直接持有457,317,073股A股。中國東航集團擁有東航產融全部權益。因此，中國東航集團被視為在東航產融直接持有的457,317,073股A股中擁有權益。
3. 東航國控通過香港中央結算以實益擁有人的身份直接持有2,778,396,000股H股，而中國東航集團則通過東航產融間接擁有東航國控全部權益。因此，中國東航集團被視為在東航國控直接持有的2,778,396,000股H股中擁有權益。

截至2026年6月30日，東航國控已累計質押H股股份2,370,000,000股。詳情請參見本公司2023年7月18日在香港聯交所網站刊發的公告。

4. 根據中國證券登記結算有限責任公司所提供的信息，吉祥航空直接持有808,441,233股A股。王瀚先生和王均金先生在均瑤集團的71.90%的股份中擁有權益，均瑤集團為吉祥航空的控股股東。葉進琦女士為王均金先生的配偶。因此，均瑤集團被視為在吉祥航空持有的808,441,233股A股中擁有權益；王瀚先生和王均金先生被視為在吉祥航空直接持有的808,441,233股A股中擁有權益；葉進琦女士被視為在王均金先生間接持有的808,441,233股A股中擁有權益。
5. 吉祥航空直接持有2,000,000股H股；吉祥香港通過香港中央結算以實益擁有人的身份直接持有554,705,777股H股。王瀚先生和王均金先生在均瑤集團的71.90%的股份中擁有權益，均瑤集團為吉祥航空的控股股東，而吉祥航空擁有吉祥香港全部權益。葉進琦女士為王均金先生的配偶。因此，均瑤集團、王瀚先生和王均金先生被視為在吉祥航空和吉祥香港各自直接持有的2,000,000股H股和554,705,777股H股中擁有權益；吉祥航空被視為在吉祥香港直接持有的554,705,777股H股中擁有權益；葉進琦女士被視為在王均金先生間接持有的554,705,777股H股中擁有權益。

每位股東持有本公司5%或以上任何帶有投票權的股份類別的權益，有責任根據證券及期貨條例於（包括但不限於）其各自的股份權益的百分比率或權益的性質出現改變的情況下，披露其在本公司帶有投票權的股份的權益及淡倉。

4. 董事、高級管理人員持股情況

於2026年6月30日，本公司董事、行政總裁或高級管理人員及其聯繫人概無於本公司及／或其任何相關連法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及／或債券（視情況而定）中擁有須根據證券及期貨條例而應告知本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》該些章節的規定，被視為或當做這些董事、最高行政人員或監事擁有的權益或淡倉）、或根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於本公司保存的登記冊的權益或淡倉、根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。





5. 股息

董事會沒有派發截至2026年6月30日止半年度的中期股息的建議。

6. 購入、出售或贖回證券

根據本公司於2026年4月29日召開的2026年第一次臨時股東會審議及通過的《關於公司實施股份回購註銷計劃的議案》，截至2026年6月30日止六個月期間，本公司於上海證券交易所共購回1505.21萬股每股人民幣1.00元面值之A股，每股A股的回購價為人民幣3.76元至人民幣4.02元，總回購價約為人民幣58,004,658元（不含交易費用）。該等股份將全部用於依法註銷。

除上文所述者外，截至2026年6月30日止六個月期間，本集團並無購入、出售或贖回任何其上市證券（「證券」一詞的含義見上市規則附錄D2第一條）。

7. 重大訴訟

截至2026年6月30日止的六個月期間，本集團無重大訴訟、仲裁或申索。

8. 企業管治

董事會已檢討過本公司採納的上市規則附錄C1《企業管治守則》（「守則」）項下的有關規定和本公司實際情況，認為截至2026年6月30日止六個月，本公司的企業管治水平達到守則第二部分所載的守則條文的要求。

為了進一步強化本公司董事（「董事」）和高級管理人員的守法合規意識，增強相關法規理解和運用能力，本公司通過書面材料方式，系統梳理中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所等監管機構頒佈的關於上市公司運作的監管規則以及上市公司董事、高級管理人員職責的相關法律法規和規章制度的最新發展，組織培訓與學習。

截至2026年6月30日止六個月內，本公司就董事的證券交易，已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事的行為守則。在向所有董事做出特定查詢後，本公司明白其董事已遵守標準守則有關董事證券交易的規定。

9. 審計和風險管理委員會

審計和風險管理委員會已經與本集團管理層審閱本集團所採納之會計原則及方法，並與董事會討論有關內部監控及財務匯報事宜，包括審閱截至2026年6月30日止六個月按照國際財務報告會計準則編製之綜合業績。

審計和風險管理委員會對本集團所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

10. 人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因	變動日期
成國偉	董事 董事會規劃發展與數字化委員會主席、委員	離任	工作調動	2026年7月30日

11. 根據上市規則第13.51B(1)條之董事變更資料

姓名	其他單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
成國偉	中國東航集團	黨組副書記	2024年11月	2026年7月
	中國東航集團	董事	2025年1月	2026年9月
	東航維修	董事會主席	2020年1月	2026年5月

12. 擔保情況

截至本報告披露日，公司對SPV公司擔保情況表：

單位：人民幣百萬元	
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期末對子公司擔保發生額合計	-
報告期末對子公司擔保餘額合計	668.63
公司擔保總額情況（包括對子公司的擔保）	
擔保總額	668.63
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	1.89
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額	-
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額	668.63
擔保總額超過淨資產50%部分的金額	-
上述三項擔保金額合計	668.63

序號	已設立的SPV公司	已擔保金額 (百萬美元)
1	東津天一(天津)飛機租賃有限公司	35.25
2	東津天五(天津)飛機租賃有限公司	8.91
3	東滬天一(上海)飛機租賃有限公司	23.79
4	東滬天六(上海)飛機租賃有限公司	30.22
合計		98.17

截至報告期末，公司對上述SPV已實際提供的擔保金額為0.9817億美元，按照美元對人民幣匯率6.8109計算，約為人民幣6.69億元，擔保金額在股東會批准的授權額度內。

註：以上公司直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保約人民幣6.69億元，系公司為下屬全資SPV公司所提供的擔保，具體請見下表，擔保金額在股東會批准的授權額度內。



13. 重大投資及資本資產之未來計劃

截至2026年6月30日，本公司並無重大投資及購入資本資產的計劃。

14. 其他

本公司提述以下內容：

- (1) 2025年11月19日，本公司董事會2025年第12次會議審議通過了《關於出售綏寧路上航虹橋基地土地房產的議案》。2026年1月5日，本公司的全資附屬公司上海航空與中國貨運航空有限公司（「中貨航」）簽署房地產買賣合同，上海航空將其持有的上航虹橋基地轉讓至中貨航，交易價格為人民幣13,760.18萬元。詳情請參見本公司於2025年11月19日、2026年1月5日在香港聯交所網站發佈的公告。
- (2) 2025年11月19日，本公司董事會2025年第12次會議審議通過了《關於東航進出口將所持東航供應鏈49%股權協議轉讓至東航物流的議案》，2026年2月9日，本公司的全資附屬公司東方航空進出口有限公司（「東航進出口」）與東航物流簽署股權轉讓協議，東航進出口將其持有的上海東航供應鏈管理有限公司的49%股權轉讓至東航物流，交易價格約為人民幣19,984.65萬元。詳情請參見本公司於2025年11月19日、2026年2月9日在香港聯交所網站發佈的公告。

- (3) 2025年12月2日，本公司董事會2025年第13次會議審議通過了《關於出售凱迪克大廈上航權屬部分房產的議案》。2026年1月19日，本公司的全資附屬公司上海航空與上海東航置業有限公司（「東航置業」）簽署實物資產交易合同，上海航空將其持有的凱迪克大廈上海航空房屋及附屬設備資產轉讓至東航置業，交易價格約為人民幣13,429萬元。詳情請參見本公司於2025年12月2日、2026年1月19日在香港聯交所網站發佈的公告。
- (4) 本公司於2026年3月13日發佈了中國東航集團對本公司的增持計劃公告。截至2026年5月21日，本次增持計劃已實施完畢，中國東航集團累計增持本公司A股股份229,278,900股，佔本公司已發行總股本的1.04%，增持金額約為人民幣9.998億元，中國東航集團及其一致行動人合計持有公司股份佔公司總股本比例從54.76%升至55.80%。詳細內容請見公司於2026年3月13日及5月21日在香港聯交所網站發佈的相關公告。
- (5) 本公司分別於2026年3月25日、5月28日召開本公司董事會2026年第2次會議、2025年度股東會，審議通過《關於購買飛機的議案》，擬向空客引進101架A320NEO系列飛機；於2026年6月26日召開公司董事會2026年第5次會議，審議通過《關於公司引進寬體客機的議案》，擬向空客購買25架A330NEO系列飛機。詳細內容請見公司於2026年3月25日、5月28日、6月26日在香港聯交所網站發佈的相關公告。



- (6) 經本公司董事會、股東會審議批准的持續關連交易預估交易金額上限與截至2026年6月30日止的實際發生額列示如下：

交易項目	單位：百萬元 幣種：人民幣	
	2026年上半年 發生額	2026年預估 交易金額上限
金融服務－每日最高存款餘額	6,321	18,500
金融服務－每日最高綜合授信餘額	800	18,500
金融服務－其他金融服務費用總額	9	40
保理服務－保理服務每日最高餘額 ¹	—	510
飛機及發動機租賃及相關服務－飛機及發動機租賃總金額－支付金額 ²	1,075	33.1億美元或 等值人民幣
飛機及發動機租賃及相關服務－飛機及發動機出售－收取金額	—	2,340
飛機及發動機租賃及相關服務－飛機租賃使用權資產總值 ³	1,154	27.6億美金或 等值人民幣
航食保障相關服務－航空食品相關服務和航空機供品供應保障相關服務－ 支付金額	1,655	4,200
航食保障相關業務－本公司作為出租人年度物業租賃租金及航食保障 相關服務－收取金額	57	200
航食保障相關業務－本公司作為承租人年度物業租賃租金－支付金額	1	9
航食保障相關業務－本公司作為承租人物業租賃使用權資產總值	17	68
航空配套服務－支付金額	278	1,368
航空配套服務－使用權資產總值 ⁴	63	1,801
物業租賃及代建代管服務－本公司作為出租人年度物業租賃租金－收取金額	—	9
物業租賃及代建代管服務－本公司作為承租人年度物業租賃租金及 代建代管費用－支付金額	94	358
物業租賃及代建代管服務－本公司作為承租人物業租賃使用權資產總值 ⁵	156	890
貨運物流相關保障服務－貨運物流業務保障服務－收取金額	419	1,170
貨運物流相關保障服務－貨站業務保障服務－支付金額	340	871
客機貨運業務獨家經營服務－客機貨運業務獨家經營運輸服務價款－ 收取金額	3,130	7,200
航空互聯網服務－支付金額	67	138
航空互聯網服務－航空互聯網產品銷售與合作－收取金額	8	37
航空信息技術服務－支付金額	337	1,166
法荷航航空運輸合作保障服務－支付金額	33	425
法荷航航空運輸合作保障服務－收取金額	17	182
航材保障服務－支付金額	150	340

註：

1. 保理服務每日最高餘額包括保理手續及諮詢服務費；
2. 總金額包括新引進融資租賃飛機、經營租賃飛機及發動機的租金總額、利息、安排費；
3. 報告期內新引進融資租賃飛機、經營租賃飛機及發動機的使用權資產總值；
4. 報告期末車輛設備租賃所涉及的使用權資產總值；
5. 報告期末物業租賃和代建代管服務中物業租賃所涉及的使用權資產總值。

